



生まれ変わった新潟駅

法人会は「企業の発展を支援し、地域の振興に寄与する経営者の団体」!

消費税期限内納付
法人会 一声運動

会員増強運動実施中

会員の皆様には、是非、1社につき新規会員1社獲得を目標に
あなたのお仲間企業を会員に!

新潟市中央区西堀通
3番町258番地24
新潟法人会
電話 (223)-1242
FAX (225)-5699



役にたつホームページ

あけまして おめでとうございます

— 2025年新春対談 —



新潟法人会

会長 並木富士雄

新潟税務署長

知野 儀行 氏

—— あけましておめでとうございます
います。

本日は、知野署長と並木会長の
新春対談をお願いいたします。

2024年を振り返って、ご感
想などをお話しいただきたいと思
います。最初に知野署長からお話
いただきたいと思えます。よろし
くお願いいたします。

署長 新年あけましておめでとう
ございます。

旧年中は並木法人会会長はじ
め、会員の皆様には、格別なご理
解とご協力を賜り厚くお礼申し上
げます。

2024年を振り返りますと、
7月の定期人事異動で新潟税務署
長を命ぜられ、大変光栄に思うと
ともに、責任の重大さに身の引き
締まる思いで着任いたしました。

令和2年の巻税務署長以来4年
ぶりの新潟県勤務で、単身赴任が
終了し自宅から通勤できるよう
なり、家族からも喜んでもらいま
した。

着任した直後の7月27日には、
「佐渡島の金山」が世界文化遺産
に登録され、新潟県内がお祝い
ムードとなり、経済の活性化が期
待されたところ、更に12月5日に



い風であると思います。

会長 あけましておめでとうございます。

知野署長はじめ新潟税務署の皆様におかれましては、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年は年初から大きな災害や航空機事故があり、大変なスタートと

なった1年でした。今年こそは皆様にとって平穏無事で、実り多い1年となりますことを心から祈念致しています。

日本酒と言えば新潟清酒。伝統的酒造りは、国菌であるこうじで原材料を発酵させる手作業の技術。杜氏や蔵人らが築き上げ、先に登録されている「和食」とともに日本の食文化等に深く根差しています。

2024年の「佐渡島の金山」の世界文化遺産登録と、「伝統的酒造り」のユネスコ無形文化遺産登録は、今後の新潟県にとって追

昨年6月に、新たに新潟法人会会長職を拝命致しました。皆様方のご支援により、各種行事や会議など滞りなく終了することができましたこと、関係各位に改めまして深く感謝申し上げます。

近年、社会経済情勢は大きく変化しており、また税を取り巻く環境も絶えず変化し続けていると思います。こういった状況の下、法人会の更なる飛躍に向けて、今後の課題などについてお話しいただきたいと思えます。

署長 国税当局といたしましては、「あらゆる税務手続が税務署に行かずにできる社会」という将来像に向けて、「税務行政のDX」を更に進めていくこととしております。

新潟県内のe-Taxやキャッシュレス納付の利用率等が全国的にも低く、税務手続に関しては、新潟県全体のデジタル化が遅れているのではないかと危惧しておりました。

そんな中、令和6年10月31日に「新潟県下一斉キャッシュレス納付推進共同宣言」を貴法人会及び新潟県納税貯蓄組合総連合会並びに関係各団体のご協力の下、自治

体及び金融機関など官民84団体と連携し実施することができました。

当日の式典には、並木法人会会長、新潟県副知事、日本銀行新潟支店長、第四北越銀行頭取のほか、県内金融機関の頭取や理事長にもご出席いただきました。

これにより、新潟県下のダイレクト納付や振替納税をはじめとしたキャッシュレス納付の機運が高まるものと期待しております。

法人会会員の皆様におかれましては、「税務行政のDX」にご理解いただき、引き続きe-Tax及びキャッシュレス納付の推進にご協力をお願い申し上げます。

会長 法人会会員企業の皆様より、キャッシュレス納付の恩恵をもれなく享受頂くため、昨年より新潟税務署や第四北越銀行から講師を派遣頂き、パソコン操作を行ったe-Tax関連の研修会をスタートさせています。

早期にキャッシュレス納付の利用率を全国平均までキャッチアップし、そこから更に高めていけるよう、現在会を挙げて取り組んでいるところです。

さて、今法人会が直面している



課題は、会員数の継続的な減少への対応です。特に最近では、諸物価高騰に伴う経費削減や廃業が退会理由の多くを占めています。退会数を減らすことは難しくても、会員数の増強のためには、会員企業の皆様の本当のお役に立ち、地域社会に貢献していくこと以外方法はないと強く感じているところで

す。
そのためにも、先程の納税事務のデジタル化やキャッシュレス化による生産性の向上・事務の効率化を手助けするためのサポート活動等に注力してまいります。

また、「会員企業を守りたい」との思いで、福利厚生制度協力保険会社3社と連携し、福利厚生制度への加入者、新規会員の増強に努めてまいります。

法人会活動の充実のためには、この取組みによる「財政基盤の確立」が必要条件だからです。

—— 新年に当たり、知野署長と並木会長が決意されたことや今年の抱負をお聞かせください。

署長 本年も「納税者の自発的な納税義務の履行を適正かつ円滑に実現する」という国税庁の使命を果たし、「適正かつ公平な賦課及び徴収の実現」に

向け、職員とともに取り組んでまいります。

また、3月8日、9日には、恒例の「にいがた酒の陣」が開催されると伺っております。本年も酒類の健全な発達にも注力してまいります。
個人的には、本年は私にとって

人生の転換期を迎えます。健康に留意し、信頼される税務行政を目指し、しっかりと取り組んでまいりたいと考えておりますので、法人会会員の皆様におかれましては、引き続き税務行政に対しまして、ご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

会長 法人会の理念に立ち返り、税のオピニオンリーダーとして企業の発展を支援し、地域の振興に寄与し、国と社会の繁栄に貢献するために法人会として何ができるのか、何をしなければならぬのかを真摯に考え、会員企業の皆様

に真にお役に立つ事業活動、情報提供をしっかりと行っていきたくと考えています。キャッシュレス納付利用率のアップに向けたサポートはもちろん、各種積極的な働きかけ、取組みを行いたいと思っています。

私個人としては、今年更に健康に留意して万全の状態です。四季の移ろいを感じ取りながら毎日ウォーキングを楽しんだりして、健康維持に努めていきたいと思っています。

—— 最後になりますが、知野署

長から何かありましたら一言お願いいたします。

署長 もうすぐ令和6年分の所得税等の確定申告が始まります。

国税当局といたしましては、スマホ申告をはじめとした、自宅からのマイナンバーカードを利用したe-Tax申告を推奨しているところ

です。
また、マイナポータル連携をご利用されますと、医療費及びふるさと納税等のデータが自動で集計されるなどのメリットがあります。

是非、従業員の皆様にスマホ申告等の自宅からのe-Tax申告をお勧めいただきますよう、ご協力をお願い申し上げます。

結びに、新潟法人会の益々のご発展と、新しい年が会員の皆様にとりまして幸多き年となりますよう心から祈念申し上げます。

本年もどうぞよろしくお願いたします。

—— 知野署長、並木会長には貴重な時間をいただき感謝いたします。

会員企業の皆様にも、本年が実り多き年となりますよう心から祈念致しまして新春対談を終わらせていただきます。どうもありがとうございました。

書かない✂️確定申告 マイナンバーカードでe-Tax

いつでも どこでも
初めてでも 安心♪

スマホで
サクっと♪



すでに
約 **70%** の方が
e-Taxで
申告しています!!



確定申告書等作成コーナーなら
金額等を入力するだけで
自動計算で申告書が完成!



作成コーナー



マイナポータル連携
の詳細はこちら



マイナポータル連携で
控除証明書等のデータが
自動入力できる!



※ご利用には事前準備が必要です



e-Taxの5つのメリット

自宅から
申告可能



確定申告期間
24時間利用可能



※メンテナンス時間を除きます

申告書が
データで取得可能



添付書類
提出不要



※一部の書類を除きます

早期還付
(3週間程度で還付)



書面提出の場合は
1か月～1か月半程度で還付



国税庁 法人番号7000012050002

作文コンクール

【新潟法人会長賞】

「分かち合い」

新潟市立下山中学校

二年 奥崎 香澄

「図書館をなくさないでください。」

私に通っている市立図書館は、公共施設だ。無料で利用しているが、税金が使われている。

公共施設である図書館はなくなってもいいかもしれない。でも、インターネットの普及や本の電子化で、「図書館は必要ない」という人がいる。

小中学生には、一人に一台のタブレットがある。ちょっとしたことではインターネットで簡単に調べられる。図鑑を広げなくても画像が見つかるし、修学旅行の班行動の行先を探すのも、本ではなくインターネットだった。時短で効率的である。便利なのはわかるが、最初の一行で満足してしまう。もっと詳しく知るには、本の方が優れている

ように思う。私は図書館が好きだ。本を探すことは冒険だ。ワクワクしながら本棚を見る。面白い本を見つけると、次は同じ著者の本を片っ端から読む。新刊コーナーも楽しみだ。電子書籍も増えているが、返却コーナーで思いがけない発見もある。古い本があるのも貴重だ。予約ができる。市内の他館の本を取り寄せることもできる。一冊の本との出会いは、クラスに百人の転入生が来るかのような衝撃を受ける。

だから私には図書館が必要だ。歩いて行けるところに図書館があったらよかったのに。できることなら、図書館の近くに引越したい。でもそれは難しい。もし図書館がなくなったら、私の生活はどのように変化するだろうか。

本屋では、平積みされていて帯もあり、魅力的なポップがある。だが、本がビニールで包装されていてパラパラめくることはできない。読みたい本を全部購入していたらお金がなくなる。

誰でも当たり前前に新しい本を何冊も買えるわけではない。限られた人にしか手に入らないぜいたく品になるかもしれない。命に関わらない図書館は、病院や消防署より必要とされていないかもしれない。でも、私の好奇心を満たしてくれる学びの場所なのだ。

私の住む県にはないが、電子図書館というのもあるらしい。形を変えてもいい。誰もが平等に本を手にとれるようにしてほしい。図書館のホームページを見ると、予約数の多い本がわかる。同じ本に何百人もの予約が入っていることがある。図書館の仕組みは、一冊の本を「取り合う」のではなく、「分かち合う」。すてきな考えだと思う。

税金は私たちのためにある。自分のためだけでなく、みんなのために使う助け合いだ。図書館はその一つだ。

未来の子どもたちのために、これまでの恩返しをするために、これから私も繋いでいきたい。

「税についての

【新潟法人会長賞】

「税の共同貯金」

新潟県立新潟高等学校

二年 高橋くらら

現在、税金に対する理解と評価はとも厳しい。一般に、税金の支払いに対して否定的な意見が目立つのは、私たちの家計において税金が大きな割合を占めていることが原因だ。しかし、その税金が私たちに様々な恩恵をもたらしていることを忘れてはいけない。例えば、私の住む新潟県は豪雪地域が多くあり、冬を越すたびに道路の陥没などの対処や、除雪車の運用、道路整備などの安全対策が税金で賄われている。このように私たちが住みやすい地域を守るために税金は不可欠なものとなっている。税金を通じて地域社会の発展と安全を支える役割を果たしていることを考えると、税金の支払いは単なる義務ではなく、共同体の責任として捉えることが重要だ。だが、税金の重要性を理解していても、その内容に

ついて分かりにくいことが一因として挙げられる。学校の授業やメディアでの情報不足、税金の恩恵を実生活で実感することが少ないことも問題と考えられる。だが、幼少期の実生活で税金の恩恵を感じられれば税金の見方が変わるだろう。なぜなら、私は税金の大切さについて身をもって学び、税金への見方が変わったからだ。

小学生の頃、私にすり寄る懐っこい野良猫を見つけた。近所の人から、誰かが引越した際に捨てていったと聴いたが、うちでは飼えない。藁をもらう思いで保護猫センターに問い合わせると、去勢手術をすることで、さくら猫として地域で飼う活動があることを教えてくれた。だが、私のお小遣いは去勢手術代は高すぎる。何か方法はないかと調べてみると、地域での飼育支援のための補助金制度があることがわかり、その補助金のお陰でお小遣いの範囲で治療費を支払うことができた。なかには、野良猫に税金を使うなんてという声もあるかもしれないが、その猫は今では地域でとても可愛いがられ

幸せそうに過ごしている。その子の存在が以前は繋がりのなかった人たちを結び付け、地域の人との交流に繋がったと考えると、とても有意義な税金の使われ方だと思う。それは、地域の孤立が進む社会問題の解決の糸口とも考えられる。このような経験を通して、税金を払うことは決して損をする一方通行などではなく、インフラ整備、教育、医療、災害対策、地域貢献など様々な形に変化し、多方面から自分に戻ってきているという考えを持ちたい。

今後、高齢化が加速し、日本の財源の状況は今より悪化すると予想される。そんな時、自分さえよければいいという考えで、多くの人が税金を払わないとしたらどうだろう。きっと自分自身のみならず、大切な人も何かしらの不便を強いられ苦しむことになる。私はそんな未来にならないよう、少し考え方を変えて、税金は支え合いと助け合いのための共同貯金と考えたい。だから、私たちの社会の基盤を支える重要な資源をみんなですべて守っていくために、税金をしっかりと貯金していこうと思う。

シリーズ 人にいがた発見

このシリーズは新潟発で活躍されている方々をご紹介します。

「新しい新潟のPR方法を
常に模索しています」

東日本旅客鉄道株式会社

執行役員新潟支社長

白山 弘子さん



プロフィール

白山 弘子（しらかやま ひろこ）
1993年4月 東日本旅客鉄道株式会社に入社
同社東京地域本社総務部人事課に配属
2010年6月 同社東京支社四ツ谷駅長に就任
2015年3月 同社東京支社東京副駅長に就任
2017年6月 同社横浜支社営業部長に就任
2019年6月 同社広報部次長に就任
2022年6月 同社鉄道事業本部サービス品質改革室部門長に就任
2023年6月 執行役員新潟支社長に就任

—— 本日は、鉄道で新潟と全国の駅を結ぶ、東日本旅客鉄道株式会社執行役員新潟支社長の白山弘子さんにお話を伺います。30年以上のキャリアをお持ちのことですが、入社されたきっかけは？

私自身は1993（平成5）年に入社し、首都圏を中心に仕事をしてきました。電車が好きというよりは、「人の役、社会の役に立つ仕事をしたい」という思いがベースにあったと思います。キャリアの途中では、四ツ谷駅の駅長、東京駅での副駅長も経験させていただきました。駅での業務以外に広報の仕事を本社で経験したこともあります。新潟支社に着任したのは2023年6月です。

—— 特に印象に残っている仕事は？

やはり四ツ谷駅の駅長でしょうか。オペレーション責任者として働くようになり、接客をとっても意識するようになりました。あとは、駅での業務は働く社員同士の距離感が非常に近いこと。マネジメントのおもしろさも、この時に学んだかなと思います。

—— 新潟支社に来て感じたことは？

これまでのキャリアのなかで幾度となく行き来をしていますし、本社の立場からも見てきたエリアですが、実際に新潟へ移住したことで改めて地方と首都圏、他の都市との関

係性を考えるようになりました。私たちは旅客鉄道会社ですが、多彩なサービスをどのように生み出していくのかなど、さまざまな課題を痛感しつつも毎日学ぶことが多いです。

—— 新潟に来て感じたことは？

とても暮らしやすい街だと思いました。何よりも、食べ物がどれもすばらしくおいしくて。お米、お酒はもちろん、驚いたのが野菜です。魚がおいしいのは分かっていましたが、新潟の野菜は想像以上においしいですね。日本海や信濃川といった水辺の景観美と恵み。あとは、里山の景色もさることながら、山間地で育まれる四季折々の特産品。そうした新潟の豊かな食は、やはりすごく魅力的ですね。

新潟に来て電車でいろいろな地域に行きましたが、どこへ行っても雄大な信濃川が見られることに驚きました。萬代橋の景色も美しいですし、新潟県内どこを走っても信濃川や信濃川の支流を見渡せる。川の恵みというのは新潟の皆さんにとって大切な物であり、「ここから新潟の歴史・文化が育まれているのだな」と思いました。

—— 新潟支社の強みを教えてください。

新潟支社の強みは、雪が降り積もる冬季にあります。越後湯沢駅を筆頭に、駅周辺にスノーリゾートが広がっている点は、アジア圏を中心と

したインバウンド観光の要衝。冬季はスノーレジャーをしっかりとPRしながら、たくさんの方に新幹線で新潟にお越しいただきたいと思えます。県外から新潟に来ていただくための工夫は常に意識していて、都市間の移動を増やすことで関係人口を増やす試みが続けてきました。その代表的な取り組みが、新潟県内を走る3つの「のってたのしい列車」です。1つは、新潟と福島をつなぐ「SLばんえつ物語」。2つ目は、地酒王国・新潟らしい酒旅を楽しめる「越乃Shu*Kura」。そして、新潟県と山形県庄内エリアをつなぐ、食と景観を楽しむ列車「海里（かい



のってたのしい列車「海里」と料亭新潟鍋茶屋の春メニュー（一例）

り)です。「のってたのしい列車」は、地元の方々に乗っていただくためだけでなく、首都圏や他の都市部からも「この列車に乗りたい!」という目的を持って新潟にお越しいただくための列車。おかげさまで、「SLばんえつ物語」が運行開始から25年、「越乃Shu*Kura」が10年、「海里」が5年と、それぞれ周年を迎えることができました。

—— 2024年は記念すべき一年だったのですね。

この一年は、「新潟に行ってみないな」とか「この観光列車に乗るために新潟に行こう」と感じていただけのようなきっかけづくりに力を入れてきました。新潟の食をテーマにしたプロモーション「ガタガタ言うなよ!これがニイガタ!」もそう。新幹線eチケットを利用して新潟へ観光に来られるお客さまには、抽選で新潟の特産品等が当たるという企画です。新潟の皆さんの謙虚で遠慮がちな県民性を打ち破るように、少し強めのキャッチコピーで「とにかく新潟に来たらおいしいものがあるんだよ」というメッセージを具体的に発信しており、ここには「新潟に行けばおいしいものが食べられる」というメッセージが込められています。

—— 生まれ変わった新潟駅の特徴は?

2024年に完成した新しい新潟



駅は、地上にあった在来線を高架化したことで立体交差による新しい人車、自転車の流れができました。2024年3月に駅下バスターミナルが開業し、バスと鉄道が階段一つで移動可能となっています。そして、同年4月には駅ナカ商業施設「CoCoLo(ココロ)新潟」がグランドオープンを迎え、およそ170のショップが誕生しました。これによって、新潟駅で電車に乗るだけでなく、お買い物や食事をしたり、待ち合わせをしたり、駅中を回遊でき、新潟駅の機能を高められたと考えています。これからもお客さまへ楽しい空間と時間を提供できる駅にしていきたいです。

—— 新潟市、新潟交通との三者連携は大変でしたか?

三者それぞれ立場は違いますが、「新潟を暮らしやすく、賑わいのあ

る街にしたい」という目標は同じです。万代シティ商店街振興組合さんと共に新潟市が力を入れている「にいがた2km」の取り組みに私たちも賛同することで、地域回遊のきっかけとロードサイドに人々が移っていく流れを新潟駅前から生み出し、新潟市をより一層活気付けたいです。

—— 新潟駅の課題は?

新潟での過ごし方は、まだまだアピールできることがたくさんあります。おいしい料理にお酒、景観。自然環境でダイナミックに遊ぶアクティビティも、全国に誇れる観光資源があります。バスだけでなく、佐渡汽船さんや各航空会社さんなど、ほかの交通機関ともコラボしながら成果を出していく。この地域に賑わいを呼び込む力を発揮していくことが求められているように思います。

—— いよいよ、2025年3月には上所駅が完成予定ですね。

上所駅は地域の皆さまの強い思いが集まって開業する駅ということもあり、地域の皆さまのご意見を取り入れながら開業準備を進めてきました。例えば、駅の外壁の色を投票で決めたり、地元高校生の皆さんと駅名標や駅設置のベンチのデザインを考案してもらったり。私も今から開業が待ち遠しいです。

—— 新駅開業を楽しみにしています。本日はありがとうございました。

新潟探訪

No. 48

— 東日本旅客鉄道株式会社新潟支社 —

〒 950-0086

新潟市中央区花園1丁目1番5号



新潟駅万代広場ペデストリアンデッキ・駅舎外観
(完成イメージ)

■ 新しくなった新潟駅と商業施設
「CoCoLo新潟」

新潟駅は日本海に面した人口約80万人の新潟市の中心駅であり、上越新幹線、在来線（信越本線、白新線、越後線）が接続するターミナル駅で、1日の平均乗車人員は約3万3千人（2023年度）です。

この新潟駅周辺では新潟市が事業主体となって「新潟駅周辺整備事業」が推進されています。本事業は「連続立体交差事業」、「駅前広場整備事業」、「幹線道路整備事業」の3つの事業で構成されています。また駅周辺整備事業の進捗に合わせて当社施策で高架下開発（商業施設「CoCoLo新潟」の開発）を推進してまいりました。

(1) 新潟駅付近連続立体交差事業

新潟市と当社が連携して推進した大規模な鉄道高架化プロジェクトで2006年度にスタートしました。1982年の開業時から高架橋で建設された上越新幹線と同じ高さまで在来線を高架化する工事を順次進め、2022年6月に完成しました。

特に在来線の高架化による大きな効果の一つが、2018年4月から使用開始した新幹線と在来線



新幹線と在来線が同一ホームで乗り換え可能となり、便利になりました。(2018年使用開始)

の同一ホーム乗り換えです。在来線と新幹線の間で乗り換えホームと2カ所の改札口を設置したこと、上越新幹線「とき」(東京方面)と在来線特急「いなほ」(新潟県北部、酒田・秋田方面)間で階段やエレベーターなどによる上下移動を伴わない乗り換えが実現しました。

(2) 新潟駅開発

商業施設「CoCoLo新潟」

さらに駅高架下には、2024年4月25日に商業施設「CoCoLo新潟」がグランドオープンし



CoCoLo 新潟 2F EAST SIDEは新幹線東改札正面に位置する観光客ターゲットの土産ゾーンです。

ました。「新潟をつむぎ+つくる」をコンセプトに、新潟県の魅力である「美味しい食、職人の技巧に富んだ銘品、そしてそれらの創造の源である恵まれた自然と人間がおりなす力」が新潟県を取り巻く豊かな魅力の交差点として誕生しました。地元の人々同士を、地元の人々と観光客とを、新潟と日本、そして世界とをつむぐことを願い、新潟の魅力とヒト・モノ・コトの活動や交流が集積された商業施設を目指しました。約160もの店舗の出店が実現し、総売場面積は約3万㎡となり、地方都市の



CoCoLo新潟「ガタリウム」
駅改札のある2階からも見下ろすことができます。



CoCoLo新潟「ガタリウム」
天井と床は信濃川の流れをイメージしています。

駅商業施設としては類を見ない大規模なものとなりました。

吹き抜け広場「ガタリウム」
商業施設「CoCoLo新潟」の中心に位置するとともに、新潟駅周辺と日本海側の明治期から続く繁華街「古町」エリアとを結ぶ新潟市の都心軸「通称…にいがた2km」の起点に位置しており、「発信」「滞在」「交流」の拠点となる開かれた賑わいのある空間を目指して整備しました。

(3)新潟駅開発をきっかけとした「にいがた2kmエリア」のまちづくり
この新潟駅の開発（リニューアル）をきっかけとして、商業地域「万代シテイ」を運営する万代シテイ商店街振興組合（幹事会社…新潟交通株式会社）および新潟商工会議所と連携して、新潟市都心軸「にいがた2km」エリアの賑わい創出に取り組んでいます。

自家用車の普及に伴い都市機能が郊外に分散する新潟市において、都心エリアの価値創造と公共交通の利用促進に加えて、国内外に向けて古き良き新潟の魅力を発信して観光需要の創出を狙っています。



上所駅の駅名標
新潟南高等学校の生徒がデザインしました。

さらにはこの新駅設置が周辺地域の発展に寄与していくことを期待しています。開業まで楽しみにお待ちしております。

■上所（かみところ）駅の開業
JR東日本では2025年3月15日の開業に向け、新潟市と連携して越後線白山駅～新潟駅間に上所（かみところ）駅の新設工事を進めております。地域の皆さまに愛される駅となるよう、地域住民参加型の駅づくりを推進していきます。駅の外壁カラーをお客さま投票で決める「上所駅外壁カラー選挙」を実施したほか、最寄りとなる新潟県立新潟南高等学校の生徒とコラボレーションして駅設備のデザインを決定しました。

今回の新駅設置によって越後線の利便性が向上することで、近隣の学校に通う学生の皆さまを含め、より多くの方々に鉄道をご利用いただくきっかけとなること、



上所駅（2024年11月撮影）



上所駅完成イメージ（提供：新潟市）

事業承継対策の応急処置

辻・本郷 税理士法人 シニアコンサルタント 樋口 雄太 氏

皆様、事業承継の対策はもうお済みでしょうか？この時期になると、税制改正の大綱が発表され、自社にどれだけ影響が出るのか、と不安に感じている経営者の方も少なくないと思います。事業承継というテーマで切り取りますと、今回の改正はやや物足りない改正かなと感じています。というのも、事業承継税制に関しては、要件を緩和する改正が入るだけのようです。当税制で株式を承継される後継者の要件になります。従来は当税制を適用する前に継続して3年間、役員に就任している必要がありますが、改正後は役員就任の年数制限はなく、税制適用の直前に役員であればOKとなりました。

個人的には税制の適用期限を、現行の令和9年12月31日から延長されないか、株式を渡す先代経営者の要件のうち、筆頭株主要件が外れないか等、いろいろ勝手な想像を膨らませましたが、そうは問屋が卸さないうすね……。

私自身、新潟県で多くの事業承継のお手伝いをしている中で、税金のみがネックで事業承継が進まないか、と言ったら決してそうとも言い切れません。

たとえば、「後継者候補の子どもは、県外で働いていて会社を継ぐかわからない」、「遠い親族に株式が分散していて、株式を譲ってもらった交渉が大変だ」、「後継者がまだ育っていないので、株式を渡すのはまだ先にしたい」、など、税務的なお悩みというよりも、後継者の育成や確保といった人的なお悩みが一番のネックになっています。

とはいえ、事業承継の対策は後ろ倒しになるにつれ、問題は大きくなっていきます。本誌の第156号でも少し触れましたが、株式の評価の建付け上、**純資産が増えれば自社株の評価額も上がるからです**。そのため、コンスタントに黒字決算を迎えている会社様に置かれましては、**今この瞬間が株価のボトム**、ということにもなります。かと言って赤字になったら株価が減少するかと言うと、必ずしもそうではありません。自社株式の評価のルール上、2期連続で赤字決算を迎えてしまうと、評価方式に一部制限がかかり、赤字なのに株価が上昇する、という逆転現象が起きてしまいます。

さらに追い打ちをかける話になってしまいますが、令和5年度

の会計検査院報告で非上場株式の評価が低いという指摘がありました。

非上場株式が含まれている相続税申告、贈与申告を無作為に約1,600件調査が行われ、その調査の結果、明らかになったことは、純資産評価額を100とすると、類似業種比準評価額は27と、類似業種比準評価額が非常に低いということです。

非上場株式の評価はこの純資産評価額と類似業種比準評価額をミックスして評価しますが、会社規模が大きくなるにつれ、類似業種比準評価額をより多くミックスする規定になっていきます。そうすると会社の規模が大きいと株価が低くなる、という現象が起こってしまいます。

そのため、上記にかかる改正が近い将来入るのでは、と囁かれています。

とはいえ、前述いたしました人的な事情もありますので、すぐに株式を移せないのが実情です。

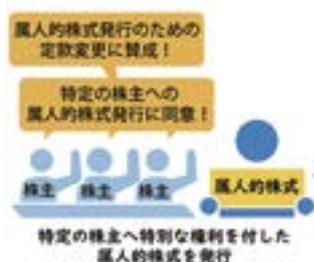
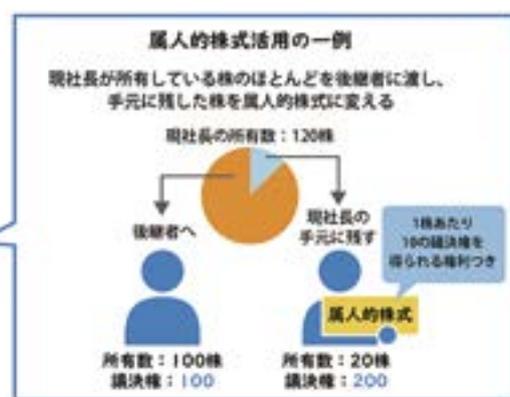
ではどうしたらよいか、今回はあまりコストをかけないお手軽な方法をご案内します。それは「**属人的株式**」という方法です。前回は持株会社制度をご案内しました

が、中には会社をもう一社作ることに大がかりな印象を受けた方が多くいらっしゃると思います。

今回の属人的株式という手法は、会社をもう一社作る必要はありません。行っていたくことは定款の変更のみです。事例でご紹介します。

たとえば、「株式の大半を後継者に移したいけど、先代の現社長としては、まだまだご自身で意思決定をしたい。」そのような場合に現社長が保有している1株に10の議決権を与えると定款に定めます。そうすると、図のように全体で120株あるうち、大半の100株は後継者に移りますが、議決権で見ますと後継者は100、現社長が200と社長の議決権比率が66%となり、現社長は少ない株式の保有で特別決議が可能となります。

また、これを応用しますと、現社長のご相続が起きた際、株式は子供たち平等に渡して、議決権は後継者の一人に集中させることが可能です。さらに、条件付きで議決権を増やすこともできます。たとえば現社長の判断能力が失われた際に、後継者が保有する株式の議決権を5倍にする、という内容



を定款で定めることも可能です。そうすると社長に何かあった際に、後継者による意思決定が可能となります。

ですので、株式を移すことなく、議決権を柔軟に設定することが可能です。

また、類似している手法として種類株式という方法もありますが、大枠として以下の点が異なります。

	種類株式	属人的株式
相続、贈与、譲渡時の権利の承継	可能	不可
議決権	有り or 無し	自由に設定可能
登記	必要	不要
導入に当たり必要な総会決議	特別決議 2/3	特殊決議 3/4

種類株式は株式の異動時に権利の承継が可能である為、株式に権利が付されていることに対し、属人的株式は株式の異動時に権利を承継できないため、株式の権利が人に属する形となります。そのため、現社長の議決権を増やしてもご相続・贈与・譲渡が行われた際は、1株1議決権の株式に戻る点に注意が必要ですが、議決権の設定が柔軟に行える点にメリットが大きいです。また、登記手続きの必要の有無の違いや、導入にあたり必要な決議も異なる点に注意です。

複雑なお話になってしまいましたが、細かな点は割愛いたしますが、株式を異動させることなく、議決権を調整できる点について、おわかりいただけただでしょうか？

「株式を後継者に譲りたいけど、任せるのが不安だ」、「先代の社長が株式をたくさん持っているため、何かあった際に意思決定がでないのでは?」、「承継の方向性が決まるまでは、あまりコストをかけたくない」といったお悩みをお持ちの方は多いと思います。

まずは手軽に属人的株式を検討してみたいかがでしょうか？

執筆者プロフィール

辻・本郷 税理士法人 新潟・長岡エリア
樋口 雄太

2015年5月 辻本郷税理士法人 入社。
法人の設立・運営、会計税務のコンサルティングを経験し、現在は事業承継対策、相続税対策として中小企業の組織再編や資本政策のコンサルティングを中心に業務を行っている。



納税表彰式

令和6年11月14日にホテルイタリ
ア軒において、「納税表彰式」が開
催されました。

税務署長表彰、国税庁長官表彰、
税に関する作文コンクール、税に関
する絵はがきコンクールなど様々な
分野で表彰・受彰された方々へ、賞
状・記念品が授与されました。新潟
法人会関連で表彰対象となった方々
は以下の通りです。

税務署長表彰

鈴木 壽男 氏

(株)スズキ紙器

税に関する作文コンクール

新潟法人会長賞

奥崎 香澄 さん
新潟市立下山中学校



新潟法人会長賞

高橋くらら さん
新潟県立新潟高等学校

税に関する絵はがきコンクール

金 賞 齋藤 万緒 さん
新潟市立新飯田小学校

銀 賞 片寄 花歩 さん
新潟市立東中野山小学校

銅 賞 大野 颯音 さん
新潟市立両川小学校

新潟税務署長賞

藤井 璃子 さん
新潟市立鳥屋野小学校

新潟税務署長賞

鷺尾 結七 さん
新潟市立鏡淵小学校

年末・特別講演会&懇親パーティー

令和6年12月5日にANAクラウ
ンプラザホテル新潟において、一般
社団法人新潟県法人会連合会と共催
による年末・特別講演会&懇親パ
ーティーが開催されました。

特別講演会は、テレビ番組にも多
数ご出演されご活躍の信州大学社会
基盤研究所特任教授の山口真由氏よ
り、「世界の潮流 日本の現在地」と
題してご講演いただきました。ご本



人の経験に基づく家族型経営のメ
リット・デメリットのお話や、多様
な価値観の時代をどう歩むべきか
について、大きな示唆に富むお話を
伺いました。

講演会後の懇親パーティーには、
総勢200名を超える皆様からご参
加いただき、師走のひとときを賑や
かに過ごす大変盛大なパーティーと
なりました。



e-Tax申告法人の 4社に3社がALL e-Taxです！！

国税庁では、納税者や税理士の皆様の利便性向上と税務行政の効率化のため、添付書類（財務諸表や勘定科目内訳明細書等）を含めたe-Tax（ALL e-Tax）を推進しています。



ALL e-Tax のメリット

業務の効率化



発送の手間や税務署へ行く手間を解消

ペーパーレス化



書類の保管場所が不要
遠隔地でも書類が確認可能

コスト削減



郵送料、印刷代、交通費の削減



法人税の電子申告のQ&A

01

添付書類を含めたe-Tax（ALL e-Tax）の利用はどのくらい進んでいますか？

e-Taxで申告した法人の **4社に3社** が、ALL e-Taxです。

02

e-Taxで送信できる添付書類のデータ形式は決まっていますか？

法令により、提出する書類ごとにデータ形式が定められています。

◇財務諸表 **XBRL形式・CSV形式**
◇勘定科目内訳明細書 **XML形式・CSV形式**

※ 上記の添付書類はPDF形式による提出が認められていません。

03

CSV形式で財務諸表を作成し、e-Taxで送信する方法を教えてください。

[「国税庁動画チャンネル」](#)に動画を掲載しています。

YouTube
「国税庁動画チャンネル」



国税庁 法人番号7000012050002

令和6年10月

随想

夕やけこやけ



大切な時間



株式会社佐藤商會
代表取締役社長
佐藤 貴洋

皆様こんにちは。株式会社佐藤商會の佐藤貴洋と申します。どうぞよろしくお願い申し上げます。私には2歳になる息子がおります。日々の忙しさやら、ゴルフやらで、子育てについては妻の奮闘記を夜な夜な聞くだけの未熟夫となつてしまつています。先日のある休日、久しぶりに家族3人で食事をしていると、息子から「これおいしいねー」と笑顔で話しかけられました。ちよつと前まで単語を話

す程度だったのに、子どもの成長には本当に驚かされると同時に、年月が過ぎるスピードが以前に比べて早くなつた気がしました。あつという間に1日が終わり、気が付けば1年がもう年の瀬なんでも。親戚のおじさんの「歳取ると、1年なんかあつという間だぞ」という言葉を思い出し、何気なく調べてみると、「ジャーネーの法則」が関係しているとのこと。ジャーネーの法則は、19世紀のフランスの哲学者が提唱した年齢を重ねるほど、時間が早く感じるという心理的な法則のことです。時間の経過の早さは年齢に比例して加速する、初めてのことや、経験したことがないことをしている時は、それが強く印象に残り時間が長く感じるが、反対にその行動に

慣れてしまうと、時間の長さが気にならなくなり、あつという間に時が過ぎたように感じるそうです。調べて学習したならば、実践しなければなりません。新しいことへの挑戦をしつつ、1日1日を鮮度あるものにすべく日々を過ごしていきたいと思えます。任せっきりの子育てに猛省し、妻に感謝を忘れず、今ある時間を大切にしようという心で誓った2025年の年始となりました。

編 集 後 記

今号の「新潟探訪」は待ちに待った新潟駅の紹介です。そして「シリーズ人にいがた発見」は、新潟駅の白山弘子新潟支社長です。新しい駅は新幹線に乗るためだけにしか利用しない私にとっては、珍しい店舗の「おもちゃ箱」状態で、JRも、新潟市の既存店舗と被らないような店舗セレクトションを心掛けた施設は、毎回探検気分が楽しめそうです。ところで、新しい駅舎が出来たのに、我が新潟市の駅周辺整備が遅れて、楽しい気分を水に差している状態です。僭越ですが、私から周辺整備に対して一言、バスは新潟駅終点を止め、空いたバスの待機スペースを、自家用車の乗降と駐車場に充てていただきたい。通過したバスの終点は市役所と市民病院なんてどうでしょう。

広報委員長 山口 正人



特別講演会のご案内

- 日 時
令和7年3月1日(土)
13:30 ~ 15:00
- 入場料
無料 (お1人様未使用タオル1本以上のチャリティーにご協力ください)
- 会 場
ANAクラウンプラザホテル新潟
3階「飛翔」
新潟市中央区万代5-11-20 (駐車場には限りがあります)
- 講 師
国際オリンピック委員会 委員
太田 雄貴 氏
演題「継続は力なり」
- 申込方法
会員の方は送付済のご案内にてお申込みください
会員以外の方は電話又はWEBにて受付いたします
TEL 025-223-1242・1243
- 縮 切
令和7年2月19日(水)
但し、定員(600名)になり次第締切ります

