

謹賀新年



New Year, 2021

令和3年1月発行



公益社団法人 浦和法人会

浦和法人会

検索



新年のご挨拶

会長 利根 忠博



あけましておめでとうございます。

新しい年を迎える会員の皆様には新春の門出を健やかにお迎えになられたことと謹んでお慶び申し上げます。

昨年は、新型コロナウイルスの世界的な拡大により、世界全体の経済活動が大打撃を受け、歴史的な景気後退に陥りました。日本においても、経済は急速に悪化し、2020年度の実質GDP成長率はマイナス予測と、その影響の大きさを物語っています。

今年は、1年間延期された東京オリンピック、パラリンピックが夏に開催される予定です。いくつかの競技が埼玉県内でも実施され、少なからず県内経済にも良い影響があるものと期待されますが、感染再拡大を巡る不確実性は依然として大きく、先行き不透明感は解消されない状況にあります。

一方、浦和法人会においても、昨年度は新型コロナウイルスの影響により、集合、対面での活動が難しくなったことで、計画していた事業の自粛や中止、延期を余儀なくされるなど活動に大きな影響を受けました。この様な状況下において、当会の課題である「会員増強」について、活動に制約がある中での新たな会員の獲得にご協力いただきました会員、金融機関、提携保険会社の皆様には心よりお礼申し上げます。

さて、新型コロナウイルス感染拡大によって、世の中の働く環境が大きく変わり、働き方に変化をもたらしました。これほど物理的な移動や接触が制限される事態が現実になるとは、誰もが想像しえなかつたことで、これまで経験したことがない

「転換期にある」という思いを持つ人も少なくないのではないかでしょうか。法人会の活動も、事業の特性として集合、対面が中心でしたが、コロナ禍によって、リモートワークやWeb会議、セミナーや研修など、様々なことが急速にオンラインに移り変わっています。

アフターコロナは、「リアル」と「オンライン」を両方取り込み事業を展開することが必須になります。大切なことは、それが補完しあい相乗効果を發揮し、事業全体がより活性化されることであり、業務レベルで連携することで、より生産性を高める効果を發揮するのが理想となるでしょう。社会全体の仕組みや価値観が変化する中、浦和法人会も大きな枠組みの改革に向けて、その役割の必要性と重要性が、ますます大きくなっているのを感じています。

最後に、本年公益社団法人浦和法人会は創立70年、公益社団法人化10年を迎えます。行政・関係諸団体をはじめとする地域の方々と会員の皆様に支えられ、70年という長きにわたり、税のオビニオンリーダーとして国や地域社会に貢献する様々な活動を展開し、今日に至りました。感謝と報恩の想いを胸に、浦和法人会の更なる発展と将来を展望した新たな事業活動へ邁進してまいります。

結びに、会員の皆様のご健勝ご多幸、事業のご繁栄を祈念いたしまして、年頭の挨拶といたします。



(順不同)

副会長 鈴木 久雄 副会長 榎本 廣 副会長 秋本 清一 副会長 篠原 唯史 副会長 橋本 保彦 小谷野堅太郎 副会長 池田 一義



年頭のご挨拶

署長 宮田 忠厚

浦和税務署

令和三年の年頭に当たり、謹んで新年の御挨拶を申し上げます。

公益社団法人浦和法人会の皆様方におかれましては、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。

旧年中は、利根会長をはじめ役員の方々や会員の皆様方には、税務行政の円滑な運営に対し深いご理解と多大なご支援を賜り、心から感謝申し上げます。

昨年は新型コロナウイルス感染症の拡大により、感染防止のため様々な経済活動が大きく制限され、社会全体が経験したことのない事態に直面しました。貴会におかれましても、様々な事業の自粛を余儀なくされましたが、「地域の発展と活力ある法人会をめざす」ことを活動理念とし、青年部会による租税教室への講師の派遣、また、女性部会による小学生を対象とした「税に関する繪はがきコンクール」の実施など、感染防止対策に気を配りながら、租税教育事業に力を入れていただき、正しい税知識の普及並びに納税道義の高揚に多大な貢献をいたしました。今後とも、地域社会に密着した魅力ある会運営により活力のある組織が築かることをご期待申し上げます。

とともに、私どもいたしましても、皆様と連携・協調を図りながら法人会活動に協力してまいりますので、引き続きのご支援・ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

さて、税務行政を取り巻く環境は、経済活動のICT化やグローバル化の進展に加え、ウイズコロナの時代の中、非常に厳しい状況にあります。私どもとしましては、納税者の自発的な納税義務の履行を適正かつ円滑に実現するという使命を果たすため、より一層納税者利便を向上させつつ、各種の取組を推進していく所存です。

特に、納税者サービスの面では、自宅からのe-Taxやスマホ申告の推進、納付手段の多様化とその周知、納税証明書のオンライン請求の普及拡大等をはじめとした各種施策に取り組んでおりますが、これらは行政手続の効率化だけでなく、「非対面化」にもつながり、新しい生活様式の実践にも有効なことから、是非ご利用をお願いいたします。

間もなく令和2年分の所得税等確定申告の時期を迎えますが、本年は新型コロナウイルス感染症対策を最優先とし、納税者の皆様等への感染防止策について万全の態勢で、確定申告会場等の運営を行っていきますので、ご理解・ご協力をいただきますようお願いいたします。

結びに当たり、令和三年が皆様方にとりまして幸多き年となるよう祈念申し上げまして、新年の挨拶とさせていただきます。



社長さん、こんにちは



時代に惑わされず 自社の強みの継承を

株式会社 ウスキ電機

代表 白木 孝至 (うすき たかゆき) さん

~~~~【プロフィール】~~~~

【会社】

所在地：埼玉県さいたま市桜区南元宿1-2-12  
概要：パナソニックの家電販売のほか、電気工事各種やリフォーム等も手掛ける。

【社長】

昭和47(1972)年4月29日生まれ、48歳。旧浦和市出身。工業高校、専門学校で電気の専門知識を身に付け、全国展開の大手電機工事会社に就職。自身の結婚を契機に、父の経営するウスキ電機へ。約3年前に会社を法人化し、同社代表に。

## ▼物心つく前から業界に

ウスキー電機は大きな電機屋で勤めていた私の父が独立し、創業した会社です。電機商業組合より組合に加盟してから50周年の賞状が贈られましたので、店舗を構えたのは今から50年以上になります。私はこの土地で生まれ育ちましたので、とくに深くは考えてはいなかつたのですが、子どもの頃から漠然と店を継ぐのかなあとは思っていました。

父の頃から、浦和地区のまちの電気屋さん同士の関係は、お互いに力を貸したり借りたりというような関係性で。例えば「人手が足りない」とどこの店からか声が掛かると、たとえ自分の店が忙しくても、みんなで困っている店に人を派遣するというような感じでした。高校生の私もバイトとして父を手伝っていましたので、いつの間にか自然にこの業界に入り込んでいた気がします。電気の基礎知識を工業高校、専門学校で学んだ後は、日本全国をまわる電気工事業を手掛ける会社に就職しました。

さまざまな経験をすることができ

楽しかったですし、もう少し務めてみたかったのですが7年勤めた後、自分の結婚を機に、父の会社で働くことを選びました。業務としては自分で培ってきた知識やスキルが役立つことはわ

かっていたのですが、経営となると何もわからなかつたです。(笑)。

「最初は相談できる人もなかなかないし、今後大丈夫だろうか?」と思つたこともあったのですが、戻ってきて改めてこの地域の電気屋さんたちの結束の強さとそこに受け入れられる安堵感を実感しました。年齢の上下関係なく、意見交換や情報交換など言い合えますし、今でも本当にこの風土には助けられています。

## ▼「修理」から広がるビジネス

どこの会社さんもそうかもしれません、いわゆる2代目には2代目の難しさがあります。「時代の変化を読みながら、初代が作り上げたものを継承しつつ発展させる」ということをどう形にしていくかというところが難しいなと思っています。

多くの業界と同じように、家電販売を取り巻く環境も変化が起こっています。その一つとしては「デジタル化」と「仕組みとしての効率化」です。

商品の購入を検討する際、現在はインターネット情報をから入るお客様が

圧倒的に多いですし、あるいは商品をそのままインターネットから購入することもできるようになりました。また、近年では家電の販売・搬入までは担当するものの、修理はメーカーが担当す

るなどの仕組みを置いている店舗さんも増えてきています。

時代の変化に伴つた経営にすることも必要だと思っていますので、弊社も商圏の分析などのデータは参考にしていますが、販売手法としては取扱

付けています。実は、弊社の場合、そ

ういったお客様との関係をご紹介をして。最初は、修理の依頼のみだったお客様から家電の購入のお仕事や、リフォームのご依頼などをいただくケースもあります。

戦略としてそういう修理をしていくつもりではないのですが、時代だけにとらわれず、今までの自分の店の強みを理解した上で、変えてはいけないものを見ていくものなどさまざま視点で俯瞰をしていくことこそ大事なことがあります。

## ▼税について一言

使うべきところに使ってほしいなど

思っています。私が考える使うべきところは「子どもたち」についてです。例えば子どもを保育園に入れる費用や

子どもの教育に関わるところなど、これから世代に使うことが一番税金として掛けなければいけないとこうだと私は考えています。



# コロナ時代の経営に生きる孔子の言葉

「論語」の世界へ導く案内人  
安岡 定子さん（道徳評論家）



【やすおか・さだこ】 1960年東京都生まれ。公益財團法人獨學研修所・安岡正篤記念館理事長。二松學舎大学文学部中国文学科卒業。専門学者・安岡正篤氏の孫。各地で講演を開催し、ビジネスマン、子どもや保護者へ「論語」の魅力を伝えている。著書に『感を乗り越える論語塾』（PHP研究所）、『仕事と人生に効く 成果を出す人の実践・論語塾』（ボーラ社）、「アスリート論語塾」（エクイネット）など多数。

## 見直される「論語」の魅力

文＝阿久戸嘉彦

深谷市出身の実業家・渡沢栄一が主人公のNHK大河ドラマ「齊天を衝く」が、いよいよスタートする。放送開始は2月14日予定（毎週日曜午後8時、総合ほか）。

渡沢は血洗島村（現深谷市）の農民の家に生まれ、幕臣や新政府の官僚を経て実業家として活躍した。近代日本のあるべき姿を追い続け、約500の企業を育て、約600の社会公共事業に関わった「日本資本主義の父」。2024年度をめどに刷新される1万円札の顔になることが決まっている。

ドラマは、晩年は民間外交にも力を注ぎ、ノーベル平和賞の候補に2度も挙がった渡沢の生涯と、幕末から明治にかけた激動の時代を描く。渡沢役を演じるのは、俳優の吉沢亮さん。特撮ドラマ「仮面ライダーフォーゼ」シリーズで注目された映画「リバース・エッジ」で第42回日本アカデミー賞新人俳優賞を受賞した若手の実力派だ。NHK朝の連続テレビ小説「なつぞら」ではヒロインの幼なじみ、山田太陽を演じた。

実業家・渡沢の「道徳と経済」の考え方には現代にも通じる。1916（大正5）年に刊行された「論語と真盤（そろばん）」は渡沢の口述書で、今もなお多くの経営者や起業家に読み継がれ、影響を与えている。

今、論語が人気だ。渡沢が大河ドラマ

の主人公に決まるとき、論語に注目が集まり解説本の売れ行きが好調だという。ウィズ・コロナがいわれ、先行きが見通せない時代、もう一度古典に立ち返り、生き方や教育方法を見つめ直したいと考える人が増えているようだ。

論語は約2500年前、孔子の言葉や弟子との問答などを、弟子たちがまとめた書物。日本には5世紀前後に入ってきたとされ、江戸時代には寺子屋で盛んに教えられた。

新型コロナウイルス感染症の流行が収まらない中、感染拡大を抑えながら、経済をどう守るのか。予断を許さない状況に、これまでの価値観が揺らいでいる。指針を見失う中で、論語を含めた古典の価値に注目し、社員向けの研修などに取り入れる企業が増えているといふ。

企業が、日本の古典的な考え方回帰するのはなぜなのだろう。多くの経営者はが、渡沢が「論語と真盤」の中で説いた「道徳の経済」の考えに、なぜ引き寄せられるのだろう。

企業の社員研修や経営セミナー、子ども論語教室などで講師を務める安岡定子さんは、私たちを「論語の世界へ導く案内人」だ。論語の難しい解釈を、ビジネスや人生の様々な局面に応用する手がかりを分かりやすく伝える。論語の魅力を安岡さんに聞き解こう。

◇

◇

――渡沢栄一の「論語と真盤」が、企業に入れる企業が増えているといふ。

企業が、日本の古典的な考え方回帰するのはなぜなのだろう。多くの経営者はが、渡沢が「論語と真盤」の中で説いた「道徳の経済」の考えに、なぜ引き寄せられるのだろう。

企業の社員研修や経営セミナー、子ども論語教室などで講師を務める安岡定子さんは、私たちを「論語の世界へ導く案内人」だ。論語の難しい解釈を、ビジネスや人生の様々な局面に応用する手がかりを分かりやすく伝える。論語の魅力を安岡さんに聞き解こう。

孔子はこう説いています。「君子は文を以って友をなし、友を以って仁を輔（たす）く。立派な人間、すなわち君子は、仲間と学び合い切磋琢磨して自分を磨く」と



「仁に組しむ」。安岡さんが決まって若い世代へ贈る言葉だ

「あくとじゅか」 REPORTER 有田  
有田洋介 撰文 岩澤トマト代表取締役 ライター・編集者「この男、行動力。清水源人」(角川新書)を。



「論語は、私たちに善く生きる道を示してくれる」と話す安岡定子さん。論語の世界へ導く案内人らしい言葉だ。嵐山町の安岡正篤記念館で(写真・埼玉新聞社)

いう意味です。

後輩の疑問に答える、部下の失敗をフォローするなど、人と関わることで「人間力」が身に付きます。その力は周囲へも良い影響を与え、人間関係が強固になるでしょう。人間力を測ることはできないし、目に見えません。人間関係は問題が起つて初めて、その強さに助けられます。そして、いずれ10をはるかに超える仕事量をこなす力になるかもしれません。その可能性が、煩わしさの中に埋め込まれていると思います。

能率や効率の視点だけで評価しがちなビジネス社会において、企業人、特に経営者が論語に注目する理由の一つだと感じています。

—古典と聞いただけで戻込みしたくなっています。一方、古典は長い時の流れを経ても、多くの人が愛されています。その魅力を教えてください。

安岡 渋沢第一は、「論語には『なるほど』と思えることがたくさんあるのに、商人は難しいからと書つて読まない」と残念がっています。また、論語を難しくしているのは学者だし、「やかましい言葉」という面白い表現をしています。

論語は、普遍的な原理原則を示しています。具体的な解決策ではありませんから、人生に悩んでも参考にならないと言ふ人もいます。しかし、どんな時代を切り取っても価値が変わらず、人生のあらゆる場面で、皆さんの心に寄り添い、解決の手がかりを示してくれます。

ただ、その原理原則を知った上で、ど

う考えるのかは皆さんに委ねられます。人は誠実であることが一番である。孔子はこれを「仁」の一文字で表しています。では、誠実とは何でしょうか。

世の中には正解が一つしかないことがたくさんある一方で、誠実さには様々な答えがあります。ただ、自分とは違う考え方があります。たとえば、自分とは違う考え方があるとき、分かり合おう、歩み寄ろうとすれば、人間関係の煩わしさが生まれます。私たちは、その煩わしさを避けるようにして生きとはいっても、孔子の考え方では、私たちとは逆で、煩わしさの中に身を置くことで、誠実さが磨かれていきます。

—論語から、大切にしている言葉を教えてください。

安岡 徳は孤ならず、必ず隣あり。「徳」とは、正しいことを実践する力です。徳のある人は必ず評価され、孤立することなく、理解者や協力者が寄り添ってくれるという意味です。少し考えを深めると、自分が寄り添う側になる大きさにも気づきます。

私は読者対象を絞って本を書きます。論語の世界への案内人だと思っていました。私は学者ではなく、ただの論語好きです。学者の難しい解釈を、読者に寄り添つて分かりやすく伝え、論語の世界の入口へ導くのが役割です。その先は、その人なりに論語を自由に味わってほしいと願っています。



なぞ解き

## ⑥ 旅をする昔話 その1

秦野 昌明

### (1) 三角稻荷のいたすら狐

通称「三角稻荷」は浦和橋の東、「新浦和橋」のたもとにある。社地が三角形のため、その名になった。稻荷社には、次のような伝説が語られている。

日も暮れ、宿へと急ぐ旅人。しばらく行くと提灯の前を一匹のキツネが横切つた。「これは、旅人を騙すいたずらキツネだな」と思った旅人は、こらしめてやろうと後を付けた。すると三角稻荷の大きな木の穴に入つて行つた。旅人は小枝や落ち葉を集め、穴の前で火をつけて煙を立て、穴に扇ぎ入れた。しかしキツネは一向に出てこない。旅人は、なおもどんどん火を焚き煙を扇ぎ入れた。やがて旅人は熱くなり、着ているものを一枚、また一枚と脱いでいった。しばらくすると、後ろから「朝早くから、この寒いのに、裸で何をしておるんじや」という声がした。旅人が振り返ると、あきれた顔で旅人をながめる農家の人がいた。我に返った旅人が辺りを見ると、夜は明け、道の



浦和区本太の「三角稻荷神社」

真中で下帯一つで、真っ赤な顔をして火を扇いでいる自分の姿があった。まさにキツネをこらしめようと思った男がだまされていたのである。

また、こんな話も語られている。

中山道を通る人に、馬の糞を「機頭」と言つて食わせたり、また或る時は若い娘に化け、お金を騙し取つたりするキツネがいた。困った村人は、キツネを懲らしめてやろうと相談し、村一番の怖いもの知らずの男に「懲戯キツネを懲らしめてくれ」とお願ひした。次の日の夕刻、男はキツネが出るという社の前でじつと待つていると、森の奥から、若い娘に化けたキツネがやってきた。「今夜はどうへ行くのだろう」と、後を付けていくと、大きな農家のの中に入つて行つた。「中で何をしているのだろう」男は障子の穴から、そつと覗いてみた。すると中では、花嫁に化けたキツネが村人を騙し、おいしいお酒や贅沢な料理をたくさん出させ



中央区上峰の「諏訪神社」

裏会の真っ最中。これを見た男は、だんだん怒りがこみあげてきて、障子の穴から「その女はキツネだ」、「その女はキツネだ」と何度も叫んだ。やがて、大声で叫んでいると、後ろから「こらつ、何してるんだ。あぶねえぞ」と肩を叩かれた。その声で我に返った男。今まで「その女はキツネだ」と叫んでいた障子の穴をよく見ると、何と障子の穴だと思っていた処は大きな馬の尻の穴であつた。ここでも驚かしめようとした男が、一番にだまされたわけだ。

実は、この伝承は地元の本太では語られていないのである。江戸時代後期、上方落語の「慢頭怖い」には、「慢頭怖い」の前段で「キツネに騙される話」と「身投げ幽靈の話」が語られている。それが関東に入ると「九郎藏狐」と「怪談噺」、そして「慢頭怖い」の三つに別かれ、それぞれ独立した噺として演じられた。「三角箱荷のいたづら狐」は、中山道を旅して来た上方落語の「キツネに騙される話」に原形があることは明白といえよう。

## (2) 諏訪坂の一つ目大入道

諏訪坂は中央区上峰と桜区上大久保の境にある。上峰の高台には諏訪神社がある。眼下の道は、狹山方面の鎌倉上つ道と岩槻の鎌倉中つ道とを結ぶ「羽瀬藏古道」である。昭和前期の耕地整理で切り通しとなつたが、かつては急坂の難所であった。坂には、次のように伝説が語られている。

馬子の太郎兵衛は、羽瀬藏河岸から塙二俵を馬の背に括り付けて諏訪坂の難所にさしかかった。塙荷はどうしりと重くななかか思うように登れない。思案にくれていると背後から「後押ししてやろう



昭和前期の諏訪坂の切り通し

この伝承の類例も全国に見られ、多くが「牛方と山姥」の名称で語られている。荒川舟運や渡船場にかかり伝わった伝承であろうか。なお、河岸は大正八年（一九一九年）河川改修が直接の原因で廃止となつた。渡船は昭和十三年（一九三八年）橋が架かり廃止となる。

さて、ここに紹介した伝説・伝承は優れて民俗的あるいは歴史地理的な要素が色濃いものである。妖怪説話は、中山道や羽瀬藏古道の寂しげな宿所や難所、闇の恐怖を乗しませてくれる。また、かつての物流の頻繁な往来をも語っている。このような他の土地から、時空を超えてきた市域へ旅をし続いている伝説・伝承には、「八百比丘尼の大ケヤキ」、「弘法大師と二度栗山」、「河童の妙薬」等々、まだまだ多く見うけられるが、別の機会といたしましょう。

### 【筆者略歴】

昭和二十七年、浦和市北浦和に生まれる。父は浦和、母は大宮、妻は与野で育ち、我が家ではさいたま市誕生以前より三市合併が成されていた。こども時代は駄菓子屋通りと紙芝居を楽しみに、古老に街道の昔話を聞き、母の郷里に泊まり自然に遊ぶ毎日。昭和五十年より文化財保護、社会教育等の業務に奉職する。

か」という声がした。「これはありがたい」と振り返ると、何と見上げるよな一つ目の大入道である。「荷が重すぎるようだな。一俵よこせ」。太郎兵衛は体がすくみ恐ろしさも手伝って一俵やることにした。大入道は俵をペロリと一飲みにすると、「これはとてもうまい。ついでにもう一俵よこせ」と大声で叫んだ。びっくりした太郎兵衛は「荷がなくなってしまった」といい返したが、「駄目だというのか」とすぐまれ、命が危ないと思った太郎兵衛は仕方なく残りの一俵も投げ出した。すると大入道はこの俵もペロリと一飲みにした。太郎兵衛は大慌てで馬にまたがり逃げ出そうとしたが、「その馬も喰わせる」とつかみかかり、「ガブツ」と飲みこんでしまった。そして、ガタガタ震えている太郎兵衛を見すえ「お前も頂こう」とつかみかかってきた。危うく身をかわした太郎兵衛、坂を駆け上がり道端の井戸脛形の上に隠れた。追つて来た大入道を井戸へ落とし、更に逃げ一軒の農家へ入ると棚木の上へ隠れた。程なく大入道も家へ入つて来て、散々探し回つたが、疲れて竈に据えてあつた大釜の中で寝こんでしまった。太郎兵衛は蓋をし大石を乗せると、竈に火を入れた。やがて往生した大入道の腹を裂くと馬と二俵の塙俵が転がり出たという。

この伝承の類例も全国に見られ、多くが「牛方と山姥」の名称で語られている。

荒川舟運や渡船場にかかり伝わった伝承であろうか。なお、河岸は大正八年（一九一九年）河川改修が直接の原因で廃止となつた。渡船は昭和十三年（一九三八年）橋が架かり廃止となる。

さて、ここに紹介した伝説・伝承は優れて民俗的あるいは歴史地理的な要素が色濃いものである。妖怪説話は、中山道や羽瀬藏古道の寂しげな宿所や難所、闇の恐怖を乗しませてくれる。また、かつての物流の頻繁な往来をも語っている。このような他の土地から、時空を超えてきた市域へ旅をし続いている伝説・伝承には、「八百比丘尼の大ケヤキ」、「弘法大師と二度栗山」、「河童の妙薬」等々、まだまだ多く見うけられるが、別の機会といたしましょう。

# 第12回 後継者の状況と事業承継の選択肢

埼玉県事業引継ぎ支援センター 統括責任者 石川 峰生

昨年來、コロナ禍の影響もあり、まずは本業優先で会社の課題に取り組まれた経営者の方々が殆どかと思います。今回は、新年号への掲載ということもあり、一度、事業承継に関してご自身の状況を確認する意味を含めて、「後継者の状況と事業承継の選択肢」というテーマを選定致しました。

## 1 後継者の状況は大きく分けると3パターン

皆さんの会社の後継者の状況は3つのパターンに整理でき、①後継者あり、②後継者未定、③後継者不在、に大別できます。後継者未定と後継者不在の違いは、社内に候補者がいるかいないかの違いになります。

パターン①の「後継者あり」のケースでは、事業承継のパターンは、親族又は役員・従業員への承継が一般的です。

パターン②の「後継者未定」ですが、これは、一番危険な状況です。経営者の方に万が一のことがあった場合に、即廃業に繋がる危険性が高いと言われております。また、廃業にならざるとも、急速、親族の方が後継者になった場合などでは、後継者になるための準備ができていないため経営力の発揮ができない、取引先や従業員との関係構築に悩む後継者の方が多いなど、承継後の課題も多く残ると言われています。したがって、後継者未定の場合は、きちんと後継者を決めてパターン①に移行するか、後継者が不在であれば、パターン③に移行するか、早目に見極める必要があります。

パターン③の「後継者不在」の場合は、廃業を避けるという前提で考えると選択肢は、第三者への承継のみと言っても過言ではありません。

### 後継者の状況と事業承継パターン



| 後継者の状況 | 基本的な対応                                                                                                     | 備考                               |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 後継者あり  | 具体的に準備を進めていきましょう。<br>特段問題がない場合は、そのまま進めていく。<br>課題がある場合には、必要に応じて、支援機関や専門家の活用を検討しましょう。                        |                                  |
| 後継者未定  | すると何も取組まないでいると、廃業に至るリスクが高くなります。<br>後継者候補がいる場合は、まず、後継者を決めることが必要です。<br>後継者が見つからない場合は、廃業を避ける前に第三者承継の道を探りましょう。 | ↑「後継者がいる」又は「後継者不在」↓<br>どちらかに移行する |
| 後継者不在  | 一般的には、「第三者承継」か「廃業」しか選択肢がないと言われています。<br>廃業を望まないのであれば、第三者承継を進めていきましょう。<br>廃業を考えても、一度、第三者承継を検討しましょう。          | 廃業 第三者承継<br>「処分価値」<「利用価値」        |

## 2 事業承継のパターンに応じた対応

後継者の状況で①の「後継者あり」の場合は、親族承継、役員・従業員承継いずれを選択する場合でも、後継者教育が極めて重要になります。これは社内や社外で行うケースが多いですが、後継者の育成には「時間がかかる」と言われておりますので、早目に関係者の了解のもと、本人に伝え、会社の将来像を後継者と対話、共有しながら自覚を促していくことが有効なようです。また、親族承継の場合、経営権の承継時に株式の全部又相当程度、後継者に贈与するのが一般的です。特に、株価が高い企業の場合は、事業承継税制の活用などを検討する必要があります。

なお、役員・従業員承継の場合、もともと経営者になるつもりで入社していない、現経営者から経営権(株式)を引継ぐための資金がない、取引先・金融機関などの関係者の理解が得られるかどうか、経営者になった際の会社の借入金の個人保証など、事前に整理・解決すべき課題のハードルが親族承継より高いことがあります。

後継者の状況で③の「後継者不在」の場合は、第三者承継が最も良い選択肢となります。この場合、相手探しが重要であることは当然ですが、それと同時に、相手先企業にとって魅力があるかどうか最も重要な決め手になります。ご自身の代でやめるつもりでいたので設備投資をしていないケースなどもあるようですが、廃業できない大きな理由が取引先や従業員に対して迷惑をかけたくないからという経営者が多くいらっしゃいます。会社の存続を望む場合は、「会社の磨き上げ」を意識して取り組まれることをお勧めします。

## 3 おわりに

事業承継に関して、お悩みやご相談ごとがある場合には、是非、埼玉県事業引継ぎ支援センターにご相談ください。事業承継に関する事項であれば、事業承継のパターンは問いません。対応する相談員は、法律上守秘義務を負っています。また、無料で何回でも相談できますので、お気軽にご連絡ください。

【連絡先】埼玉県事業引継ぎ支援センター 電話048-711-6326

スマホ・パソコンをお持ちなら

《浦和税務署からのお知らせ》

# 「確定申告」はご自宅で！

自宅からe-Taxで確定申告するには？

## ○マイナンバーカードをお持ちの方

用意するものは、次の2つ！

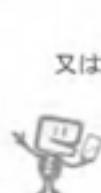
①マイナンバーカード



②スマートフォン(マイナンバーカード読み取対応) 又は  
ICカードリーダライタ

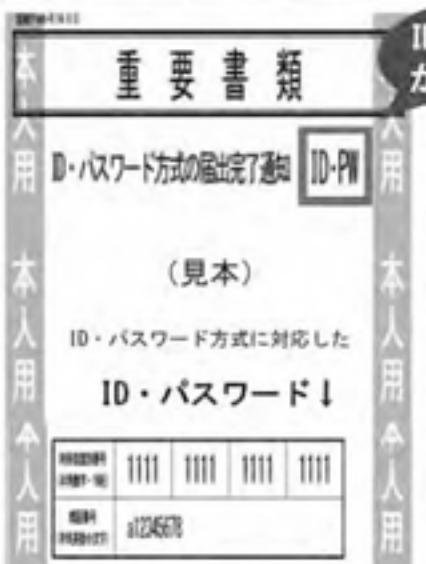


対応端末の一覧  
はこちらから！



又は

## ○マイナンバーカードをお持ちでない方



・ 「ID・パスワード」を取得するには、申告されるご本人がお近くの税務署の窓口でお申し出ください。  
また、申告されるご本人の顔写真付きの本人確認書類が必要ですので、ご持参ください。

・ 過去に確定申告会場で申告されたことがある方は申告書の控えと一緒に「ID・パスワード」を保管されている場合がありますので、ご確認ください。

(注) ID・パスワード方式は暫定的な対応です。  
お早めにマイナンバーカードの取得をお願いします。



① まずは見てみよう！

動画による確定申告書の  
作成方法等はこちらから



② 次はスマホでチャレンジ！

スマホ専用画面はこちらから



お問い合わせ先は、浦和税務署です。  
☎ 048-600-5400 (注)音声案内に従って、ご用件の番号をお選びください。

## 女性部会 税教育事業



## 租税教室&amp;クリスマスリース教室



11月14日(土)の県民の日に合わせて「租税教室&クリスマスリース教室」を予定していましたが、全国的に新型コロナウィルスの感染者が急増していたことから、開催直前に中止といたしました。

本来であれば、第一部でDVD「マリンとヤマト不思議な日曜日」の視聴と「税金クイズ」で税金の役割・大切さについて学んでいただき、第二部では親子のコミュニケーションを図り絆を深めてもらう目的でクリスマスリースを作る予定でした。

今回は、お申込みいただきました小学生とその保護



クリスマスリースの完成図

者(計20名)の皆様に、租税教育冊子「タックスフントとけんたくん」およびクリスマスリースのキット一式を郵送し、ご自宅で租税教育を実施していただきました。

浦和法人会では、今後も感染拡大防止策を徹底しつつ、税を楽しく学び、親子の触れ合いに寄与する活動を行ってまいります。



お送りした租税教育冊子とクリスマスリースのキット

## 第7回 税に関する 絵はがきコンクール

たいこく  
大募集!

税金は毎日の生活の中でどのように役立っているのかということを小学生のみなさんに知っていただき、理解と関心を深めていただくために実施いたします。

- 小学生に限ります。
- 税に関する絵であれば何でも構いません。
- 後援：国税庁 さいたま市 さいたま市教育委員会 他
- 締切：2021年1月22日(金)
- 専用はがきまたは官製はがきでご応募ください。
- 詳しくは、浦和法人会までお問い合わせください。

# 行動する法人会～税制改正要望陳情活動～

法人会では、公平で健全な税制の実現を目指して、会員企業のご意見や要望を反映しながら、税のあるべき姿や将来像を見据え、建設的な提言を行っています。

法人会の提言活動は、法人実効税率の更なる引き下げ、事業承継税制の拡充など、中小企業の活性化に資する税制の構築に寄与しています。

11/10 村井 英樹 議員  
(秘書)



11/10 西田 実仁 議員  
(秘書)



11/12 矢倉 克夫 議員  
(秘書)



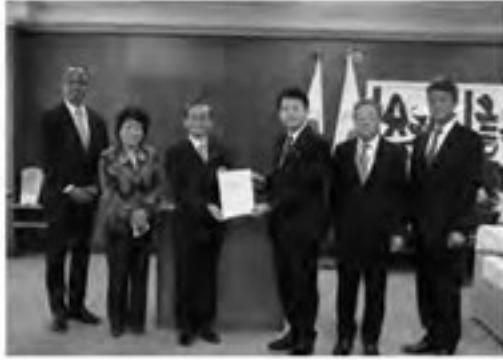
11/16 田中 良生 議員



11/16 牧原 秀樹 議員



11/20 清水 勇人  
さいたま市長



11/24 渋谷 佳孝  
さいたま市議会議長



法人会は「令和3年度税制に関する提言」を決議しました。

## 令和3年度税制改正スローガン

◆コロナ禍における厳しい経営環境を踏まえ、  
中小企業に実効性ある支援と税制措置を!

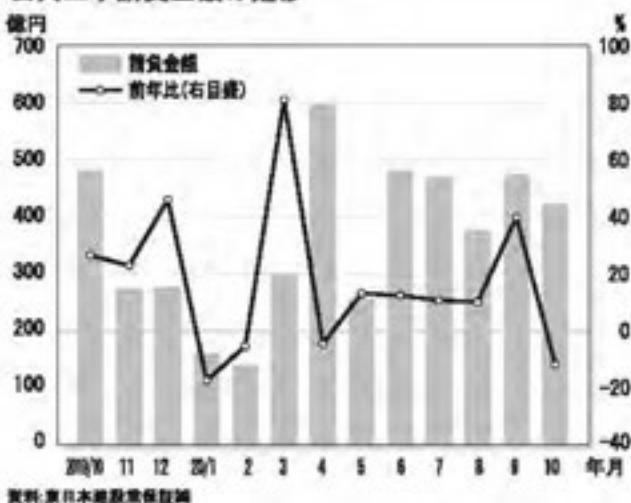
◆厳しい財政状況を踏まえ、  
コロナ収束後には本格的な税財政改革を!

※詳細は全法連ホームページをご覧ください。

況にあるものの、一部に持ち直しの動きがみられる

## 県内経済の動き

### 公共工事請負金額の推移



資料:東日本建設業保証㈱

### 公共工事…6カ月ぶりに前年を下回る

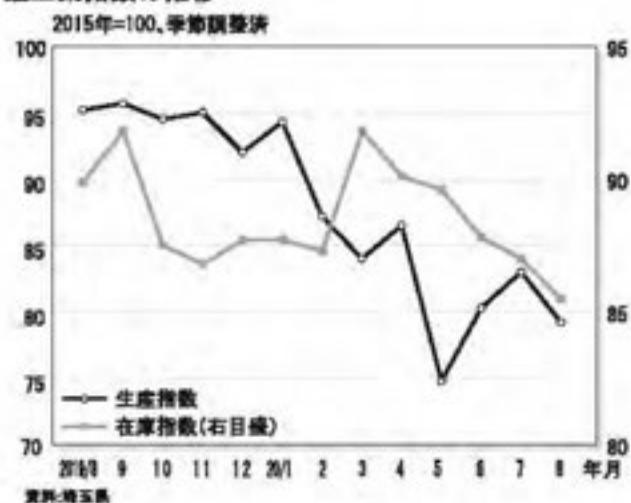
10月の公共工事請負金額は423億円、前年比▲11.8%と6カ月ぶりに前年を下回った。

2020年4~10月までの累計では、同+7.4%と前年を上回って推移している。

発注者別では、国(前年比+112.9%)が増加したものの、県(同▲22.8%)、市町村(同▲21.8%)、独立行政法人等(同▲37.3%)が減少した。

なお、10月の請負件数も914件(同▲8.8%)と前年を下回っている。

### 鉄工業指数の推移



資料:埼玉県

### 生産…3カ月ぶりに減少

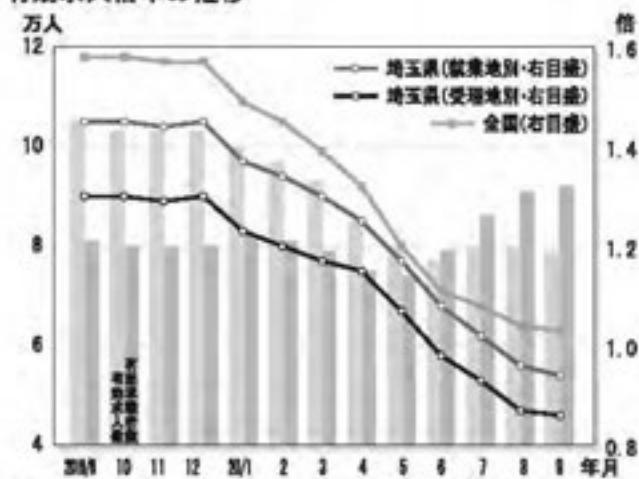
8月の鉄工業指数をみると、生産指数は79.2、前月比▲4.6%と3カ月ぶりに減少した。

業種別では、生産用機械、非鉄金属、その他製品など8業種が増加したものの、化学、食料品、業務用機械など15業種が減少した。

在庫指数は85.5、前月比▲1.7%と5カ月連続で減少した。

業種別では、生産用機械、非鉄金属、鉄鋼など9業種が増加したものの、その他製品、化学、輸送機械など11業種が減少した。

### 有効求人倍率の推移



資料:埼玉県労働局 (注)就業地別有効求人倍率は、埼玉県内を就業地とする、県外での労働力を含めた求人倍率で算出された季節調整値

### 雇用…有効求人倍率は9カ月連続で低下

9月の受理地別有効求人倍率(季節調整値)は、前月から0.01ポイント下降し、0.86倍と9カ月連続で低下した。

有効求職者数(季節調整値)が92,174人(前月比+0.8%)と、4カ月連続で前月を上回るなか、有効求人数(季節調整値)については79,430人(同▲0.6%)と3カ月ぶりに前月を下回った。

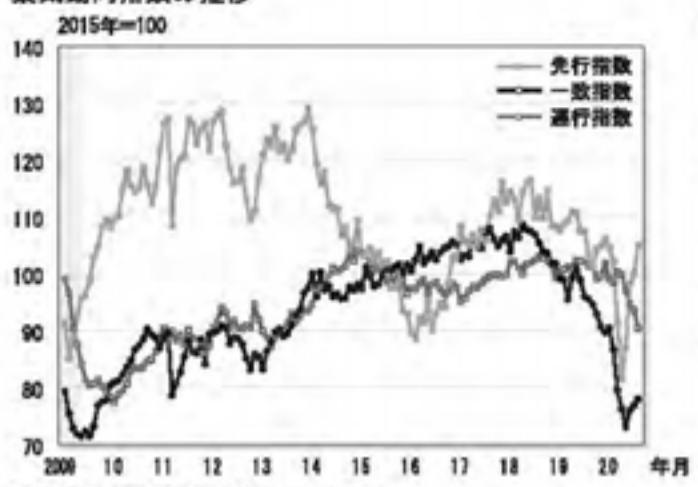
新規求人倍率(季節調整値)は、前月から0.06ポイント上昇の1.61倍となっている。

なお、9月の就業地別有効求人倍率(季節調整値)は、前月から0.02ポイント下降の0.94倍であった。

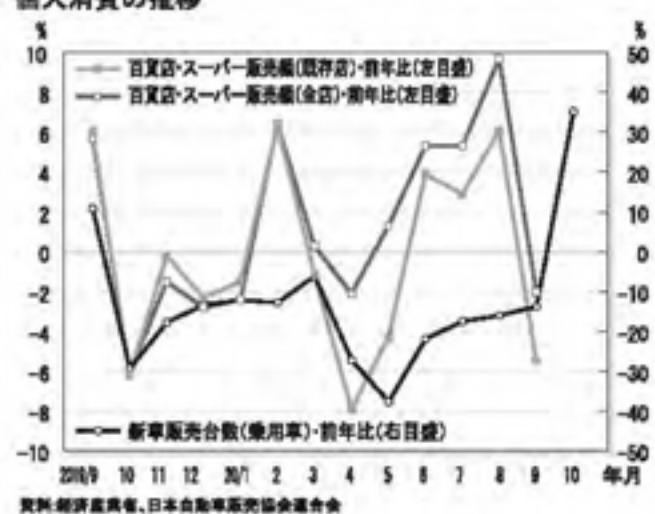
# 概況 埼玉県の景気は、新型コロナウイルス感染症の影響により、厳しい状況

出所：「公益財団法人埼玉りそな産業経済振興財団」埼玉りそな経済情報2020年12月号より ● ● ● ● ● ● ● ● ●

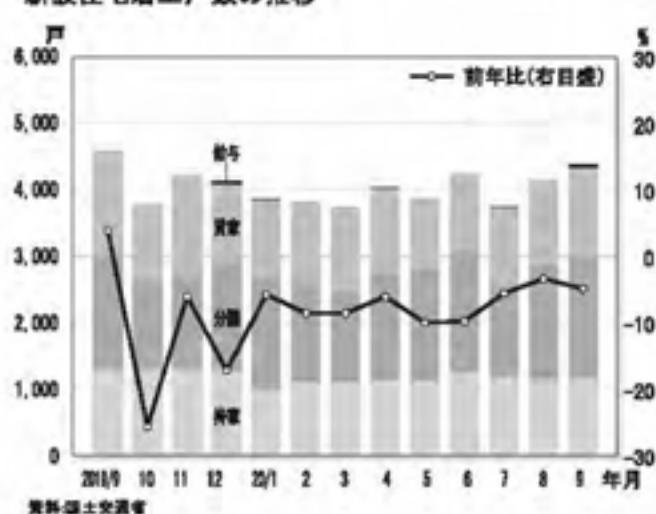
## 景気動向指数の推移



## 個人消費の推移



## 新設住宅着工戸数の推移



## 景気動向指数…下げ止まりを示している

8月のCI（コンポジット・インデックス）は、先行指数：105.0（前月比+5.1ポイント）、一致指数：78.0（同+1.1ポイント）、運行指数：90.4（同▲3.2ポイント）となった。

先行指数は4カ月連続の上昇となった。

一致指数は3カ月連続の上昇となった。

基調判断となる3カ月後方移動平均は、前月比+1.64ポイントと、2カ月連続の上昇となった。

埼玉県は11カ月連続で「悪化を示している」としていた景気の基調判断を「下げ止まりを示している」に修正した。

運行指数は5カ月連続の下降となった。

## 個人消費…百貨店・スーパー販売額は4カ月ぶりに減少

9月の百貨店・スーパー販売額は1,046億円、前年比▲5.5%（既存店）と4カ月ぶりに減少した。

業態別では、百貨店（同▲21.6%）、スーパー（同▲1.8%）とも減少した。

昨年10月の消費増税前の駆け込み需要の反動があった。新設店を含む全店ベースの販売額は同▲2.0%と5カ月ぶりに減少した。

10月の新車販売台数（乗用車）は12,095台、前年比+35.2%と13カ月ぶりに増加した。

車種別で普通乗用車が6,571台（同+27.7%）、小型乗用車は5,524台（同+45.2%）だった。

## 住宅…12カ月連続で前年を下回る

9月の新設住宅着工戸数は4,372戸、前年比▲4.9%と12カ月連続で前年を下回った。

利用関係別では、分譲が1,846戸（前年比+8.0%）と3カ月ぶりに増加したものの、持家が1,149戸（同▲10.9%）と6カ月連続で、貸家も1,323戸（同▲16.8%）と7カ月連続で減少した。

分譲住宅は、マンションが954戸（前年比+120.3%）と2カ月連続で増加したものの、戸建てが892戸（同▲29.7%）と4カ月連続で減少した。

## 講座紹介

### 在職老齢年金のしくみ講座



- ◆開催日：令和2年10月8日本
- ◆会 場：さいたま商工会議所会館2階 第2ホール
- ◆講 師：日本年金機構 浦和年金事務所  
お客様相談室 清水 友紀 氏
- ◆参加人数：10名

### 年末調整説明会



- ◆開催日：令和2年11月27日金
- ◆会 場：ホテルブリランテ武蔵野2階「サファイア」
- ◆講 師：浦和税務署 法人課税第一部門国税調査官  
有井 美央 氏
- ◆参加人数：23名

## 今後の予定

### 浦和区・浦和区北支部 公開事業



- ◆開催日：令和3年2月26日金
- ◆会 場：浦和ワシントンホテル
- ◆テーマ：第6回盆栽講座  
ツツジ山を楽しむミニ盆栽づくり
- ◆講 師：盆栽家 山田 香織 氏



※お申し込み方法等、詳しくは同封のチラシもしくは浦和法人会 HPをご参照ください。

その他、オンラインセミナー等も多数開催予定です。

詳しくは同封のチラシもしくは浦和法人会 HPをご参照ください。

3Dによる型づくり

### (有)橋本製作所

高精度、高品質の鋳造模型を提供し  
日本の最先端技術を支えています

浦和区針ヶ谷 2-1-10

☎048-831-5465  
FAX 048-832-4103

伊勢丹・コルソ・パルコ他特約

### 寿屋駐車場

(浦和駅西口旧中山道)

さいたま市浦和区高砂2-12-9

☎048(822)0886

寿屋駐車場

検索

## 新入会員紹介

| 法人名              | 所在地 | 会員TEL         | 職種       |
|------------------|-----|---------------|----------|
| 松崎哲也税理士事務所       | 浦和区 | 048-816-4275  | 税理士      |
| 河野製菓             | 浦和区 | 048-886-7259  | 米菓製造業    |
| GENKIクリエイション合同会社 | 浦和区 | 080-1182-2648 | コンサルティング |
| (㈲)キャンバス青山       | 浦和区 | 048-881-5130  | 画材販売     |
| 税理士法人 アイアイティー    | 浦和区 | 080-4667-7728 | 税理士業     |
| 協同組合 アキューミュレーション | 浦和区 | 048-755-9591  | 事業協同組合   |
| (㈲)プラスベラティ       | 板区  | 048-767-6348  | 卸売業      |
| (㈲)金融システム研究所     | 中央区 | 050-8004-8214 | コンサルティング |
| (㈲)清宮建設          | 南区  | 048-881-1586  | 内装工事業    |
| (㈲)EKUBO         | 南区  | 080-2552-9133 | 映像制作     |
| (㈲)彩カンパニー        | 緑区  | 070-3540-5649 | 写真業      |
| (㈲)LEO           | 緑区  | 048-767-4024  | 不動産業     |
| (㈲)MY建設          | 見沼区 | 048-812-4312  | 建設業      |
| (㈲)ハンソーエンジニアリング  | 本庄市 | 048-832-3691  | 建設業      |

## 令和3年浦和法人会「新年賀詞交歓会」 中止のお知らせ

例年1月に開催しております「新年賀詞交歓会」は、新型コロナウイルスの感染の状況を鑑み誠に残念ではございますが、開催を見送ることと致しました。

ご参加をご予定いたしました皆様には、ご迷惑をおかけすることとなり大変申し訳ございません。何卒ご理解の程お願い申し上げます。

心のこもったプレゼントを!  
ギフトのお店

愛をかたちに…



(有)秋本商店  
tel 861-7330  
fax 862-0010

さいたま市南区辻4-7-4  
営業時間/AM10:00~PM6:00  
定休日/水曜日

人と地域を結ぶ

有限会社  
**東浦和開発**

〒336-0926 さいたま市緑区東浦和1-10-15  
TEL: 048-874-4126 FAX: 048-874-6700

浦和法人会として令和2年「税を考える週間」に合わせ“11月9日～18日”の期間

## 【浦和税務署管内・13駅】に 駅貼りポスターを掲示しました!

- ◆京浜東北線：浦和駅・南浦和駅・北浦和駅・与野駅・さいたま新都心駅
- ◆武蔵野線：東浦和駅・武藏浦和駅・西浦和駅
- ◆埼京線：中浦和駅・南与野駅・与野本町駅・北与野駅
- ◆埼玉高速鉄道：浦和美園駅



浦和駅



さいたま新都心駅

～法人会は、税に関する活動で企業や社会に貢献します!～

### 埼玉県からのお知らせ

埼玉県の法人県民税法人税割について実施されている超過課税の特例期間が、次のとおり延長されることになりました。税率及び対象法人については変更ありません。

|      |                                                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------|
| 税率   | 1.8%（標準税率1.0%）                                                         |
| 対象法人 | ○資本金の額若しくは出資金の額が1億円を超える法人<br>○資本金の額若しくは出資金の額が1億円以下で法人税額が年1,000万円を超える法人 |
| 適用期限 | 令和8年1月31日に終了する事業年度分まで                                                  |

超過課税による税収は、雇用・中小企業対策、教育の充実、危機管理・防災対策など、今後重点的かつ計画的に対応する必要がある行政需要の実施に活用されます。



# 有限会社 ワイズ

埼玉県さいたま市中央区上落合五丁目3番9号  
Tel. 048-711-7748 Fax. 048-711-7764

### 事故車・廃車、高く買います

簡単な手続も全ておまかせ下さい。もちろん無料です。

### リサイクルバーツ格安販売中

安心保証付 中古品・リビルトバーツ・社外新規 取扱中

各専門スタッフがお待ちしております!!  
自動車解体業 各種中古部品 事故車、解体車買取り

### 浦和自動車解体株式会社

地球にやさしく ISO 14001 取得

埼玉県さいたま市桜区上大久保93番地  
TEL 048-854-9923 FAX 048-840-7848

# 県税からのお知らせ

## 給与支払報告書・源泉徴収票の提出は「eLTAX(エルタックス)」で!!

給与等の支払をする事業者の方は、受給者の方がお住まいの市区町村に支払報告書を提出するほか、記載内容がほぼ同一の源泉徴収票を事業者の方の所轄税務署にも提出する必要があります。「eLTAX(エルタックス)」を利用すれば、市区町村に提出する給与等の支払報告書の電子申告用のデータを作成する際、税務署に提出が必要な源泉徴収票の電子申告(e-Tax)用のデータも同時に作成し、一括して「eLTAX(エルタックス)」で一元的に送信することができます。

また、地方税共通納税システムを使えば、地方税の納税を地方公共団体や金融機関の窓口に出向くことなく、オフィスや自宅に居ながらにして、パソコンからインターネットを通じて簡単に行うことができます。すべての地方公共団体に対して電子納税ができ、複数の地方公共団体に対して一度の操作で電子納税が可能です。

ますます便利になったシステム「eLTAX」を是非ご利用ください。利用開始手続きなど詳しくは、eLTAXホームページ(<https://www.eltax.lta.go.jp/>)をご覧ください。

お問合せ:県税務課  
(TEL 048-830-2651)

## 241号の主な記事ご紹介

- 新年のご挨拶 ..... 1  
公益社団法人浦和法人会長・浦和税務署長
- 社長さん、こんにちは ..... 3  
「時代に感わされず」自社の強みの継承を!  
株式会社ウスキ電機 代表 白木 考至 氏
- 話題を聞き解く FILE09 ..... 5  
見直される「論語の魅力」
- 浦和、与野よもやま話 ..... 7  
⑥旅をする昔話 その1
- 第12回 後継者の状況と事業継承の選択肢 ..... 9  
埼玉県事業引継ぎ支援センター  
統括責任者 石川 峰生

## 令和2年度 叙勲・褒章、納税表彰等

浦和法人会から次の方々が受章されました  
おめでとうございます(順不同)

### 秋の叙勲・褒章

#### 「旭日双光章」

相談役 小川 逸郎 様

#### 「藍綬褒章」

理事 平沼 大二郎 様

### 国税局長表彰

副会長 篠原 唯史 様

### 税務署長表彰

女性部会 副部会長

関口 聰子 様

## 表紙の言葉「甘い香り」

撮影・文 福勢 すみ子

長瀬町と皆野町に跨る標高497mまだ肌寒い宝登山山頂は一面に甘い香りで咲き誇る淡黄色の蝋梅の花々(満月蝋梅、素心蝆梅、和蝆梅)が初春を楽しむ人々を笑顔にします。

蝆で作られたような優しい花は、江戸時代頃に日本に入ってきた中国原産の唐梅(カラウメ)が元なのだろうです。

日本には春の訪れ時に咲き誇る「雪中四友(せっちゆうしゆう)」と呼ばれる白い雪が似合う4種の花があると今回初めて知りました。

\*蝆梅、玉梅(白い梅)、茶梅(山茶花)、水仙の4種\*

撮影地:埼玉県秩父郡 宝登山

2021年新年号 No.241(令和3年1月1日発行)

発行所:公益社団法人 浦和法人会/編集発行人:広報委員会  
〒330-0063 さいたま市浦和区高砂3-17-15(さいたま商工会議所会館7階)  
TEL 048-838-7755 FAX 048-838-7757  
<http://www.urawahojinkai.or.jp>



大同生命大阪本社ビル(大阪市西淀川区)～箕島橋が店を構えた場所に建つ～

大同生命は1902(明治35)年に創業しました。

中小企業経営者のもじものときの力になりたい。

創業者の一人である広岡浅子が生命保険事業に託した「社会の救済」と「人々の生活の安定」という想いは、いまも大同生命に受け継がれています。



広岡浅子(1868-1919)  
～大同生命の創業者の一人～



大同生命の誕生地  
大坂の宿舎“加舟屋”



旧芝長崎本社ビル  
(設計:W.M.ヴォーリー)

長くつづく会社が多い国は、いい国だと思う。

企業を支えつづける夢がある。

**D&D** 大同生命保険株式会社

埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-23-1(大同生命大樓) 16F TEL 048-641-0307

**T&D**  
THE DAI-ICHI LIFE INSURANCE COMPANY LTD.

**AIG**



**B** 法人会のビジネスガード **Business Guard**

**AIG損保**

*Series*

企業防衛・福利厚生目的に法人会のビジネスガードシリーズ 会員企業をサポートするAIG損保のリスクソリューション



- 最高労災の上級セグメント **ハイパー任重労災** (最高賠償合計額)
- 会社に入る医療機器 **ハイパーメディカル** (最高賠償合計額)
- 新規の開拓を実現するため、新規事業アドバイス有り **スマートプロテクト** (最高賠償合計額)
- 地域社会に貢献する **ビジネスガードAUTO** (加入者数無制限)
- 企業防衛・福利厚生目的 **STAR** (最高賠償合計額)

- 火災と海難災害に備える **プロフェッショナルセーフティ**
- 法人会等の優しい事故対策 **フレンドリーガード** (法人会等の賠償)
- 社員個人を取り巻く **MRP保険** (マネジメントリスクプロテクション保険)
- 会員企業のリスクに備える **CPI** (生産商品保険-CPI保険)
- 海外出張保険契約ポートプラン

**AIG損害保険株式会社**

URL:<http://www.aig.co.jp/sanpo>

お問い合わせ先

〒330-0846 埼玉県さいたま市大宮区大門町3-54 富士火災大宮ビル2F

埼玉支店 TEL.048-641-4050 FAX.048-648-1129  
午前9時～午後5時(土・日・祝日・年末年始を除く)

この広告は保険の概要をご説明したもので、「企業防衛保険」につきましては被保険者の構造や被保険者が離職された時期および所在地等によってはお引き受けができない場合がありますのであらかじめご了承ください。2018年1月時点の内容です。

(B-180010 2020-01)

謹

賀

新

年

今年も法人会の

福利厚生制度の普及を通じ

会員企業とそのご家族の皆様に安心をお届けしてまいります

本年も何卒よろしくお願い申し上げます

令和三年

〈引受保険会社〉 **アフラック** 埼玉総合支社

〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-9-6 大宮センタービル14F

法人会フリーダイヤル 国内 0120-876-505

受付時間/9:00～17:00(土日祝日除く)