

# 事業承継における後継者教育の重要性

埼玉県事業承継・引継ぎ支援センター 統括責任者 石川 峰生

今回は、事業承継における後継者教育について見ていきたいと思います。後継者を次期経営者にふさわしい人材に育てることは、現経営者の役割の一つであると言えます。後継者教育には、大きく分けると①社内での教育と②社外での教育があるとされており、それぞれについて例を挙げてその重要性を見ていきます。

## 1 社内での教育

### ①企業理念・経営方針の共有～対話と自覚～

事業承継で大切なことは、後継者にしたいと思う人に「やる気」になってもらうことです。そのためには、会社を理解してもらい自分が経営者になったらこうしたいと思ってもらうことが重要です。会社を理解してもらうためには、創業者の思いや、経営者が変わっても受け継がれていくべき会社の果たすべき使命や基本姿勢といった企業理念やこれまで会社が継続できた理由(強みなど)を伝えることが必要です。会社を「見える化」し、まず現状を把握できるような取組みが重要です。また、将来に向けてこうしたいという思いを持ってもらうためには、「見える化」を通じて把握した現状を踏まえ、次期経営者となることをよりはっきり「自覚」してもらい、会社の将来像や今後取り組むべき課題(磨き上げ)などを後継者との「対話」を通じて共有することが欠かせません。



### ②実務知識と経験の習得

会社の経営者は、自社の全てについて知る必要があります。そのために、自社の各部門をローテーションさせることも重要です。後継者を営業・財務・経営企画・製造等の各部門をローテーションさせることにより、会社全般の経験と必要な知識を習得させ、会社への理解を深め、自信を持たせることが期待できます。

### ③責任ある地位につけて権限を委譲

後継者を役員等の責任ある地位に就けて権限を委譲し、重要な意思決定やリーダーシップを発揮する機会を与えることにより、経営に対する自覚が生まれることが期待できます。また、外部からも後継者候補として認知してもらうことが期待でき、関係者の理解が得やすくなる効果もあります。

## 2 社外での教育

### ①他社での勤務を経験させる

良く見かけるケースかと思いますが、類似業種の大手企業で経験を積んで、一定期間勤務後、後継者候補として社内に入社させるというものです。人脈形成、業界の傾向や特徴や新しい経営手法の習得などを通じて、広い視野で自社を客観的に見る力を養うことが期待できます。

### ②子会社や関連会社の経営を任せてみる

後継者にある程度の実力がついたと判断した段階で、子会社や関連会社の経営を任せるケースがあります。これは後継者に責任感を持たせるとともに、後継者としての資質を確認することにも役立つとされています。

### ③セミナー等の活用

後継者を対象にした外部機関が実施するセミナー等に参加させることも重要です。経営者に必要とされる知識全般を習得でき、後継者を自社内におきつつ、後継者の視野を広げる効果も期待できます。また、似た境遇の後継者との人脈形成は、将来に亘り、相談相手としての繋がりが期待できるともされています。

## 3 事業承継後に後継者に求められるスキル

事業承継後、後継者には、①事業運営に必要なスキル(財務、法務、税金、人事・労務など)、②企業を維持・成長させていくために必要なスキル(経営戦略やマーケティング、第二創業、リスクマネジメントなど)が必要となります。

これらのスキルは一朝一夕に習得できるものではありません。外部の後継者育成プログラムの活用により、体系的に習得できる場合があります。自社の現状や後継者の状況を踏まえ、必要に応じてご活用することをおすすめします。

## 4 後継者教育に関する情報 (主なもの)

### ①中小企業大学校

独立行政法人中小企業基盤整備機構の中小企業大学校で、後継者育成研修を定期的の実施しています。

(原則、平日週5日間全日制。期間10ヶ月) ※お問い合わせ先: 中小企業大学校東京校 企業研修課 TEL.042-565-1207

### ②金融機関・商工団体

県内金融機関や商工団体でも、後継者育成のプログラムを用意しております。実施の有無・内容等については、お取引金融機関・商工団体等に直接お問い合わせください。

なお、埼玉県事業承継・引継ぎ支援センターでは、埼玉県と共催で後継者育成プログラムとして、「彩の国事業承継塾」を来年度も開催予定です。詳細につきましては、ホームページにてご確認ください(<https://www.3192shoukei.jp/>)

初夢の文化論

文 阿久戸嘉彦

〔あくと・よしひこ〕月刊GREEN REPORT発行人  
有限会社地域環境ネット代表取締役。ライター・編集者。『こ  
の男、行動力。清水勇人』(埼玉新聞社)など。

# 睡眠文化 異なる夢のとらえ方

浦和大学副学長・社会学部教授

豊田 由貴夫 さん



[とよだ・ゆきお] 1955年埼玉県生まれ。東京大学大学院社会学研究科博士課程修了。専門は文化人類学。パプアニューギニアで近代化や開発の影響などを研究してきた。亜細亜大学助教授、立教大学教授などを経て、2024年春から現職。立教大学名誉教授。

新年、明けましておめでとうございませす。初日の出に初詣、初笑いなど日本ではあらゆるものに「初」をつけて新年を祝う。中でも、初夢はその年の吉凶の兆しとされ、「一富士、二鷹、三茄子」は日本人なら誰でも知っている「吉夢三強」だ。

所変われば、夢のとらえ方も変わるといふから面白い。例えば韓国。プタやうんちの夢が吉兆とされ、特にうんちの夢は金運を上げる。うんちの夢をみて宝くじを購入し、高額賞金が当たった人がいるとか、いないとか。夢に現れるうんちの量が多いほど幸運も大きくなるという。

「夢をどのようにとらえるかは、文化によつて異なる」と話すのは、浦和大学(さいたま市緑区)の副学長で、社会学部教授の豊田由貴夫さん。専門は文化人類学で、研究の対象はパプアニューギニアを中心とする南太平洋地域。睡眠文化の研究は「あくまでも余技」と話すが、来年度には同大で「睡眠文化論」を開講する予定で、その準備を進めている。

今回の話題は「夢」。文化人類学的に睡眠文化を聞き解こう。

◇ 文化人類学は、様々な民族や地域の文化、社会などの仕組みを比較研究する学問。「例えば人間とは何か、日本人とは何かといった、人類の普遍的な問いを探求します」。こう聞くとちよつと難しい

が、様々な文化や社会を理解することは、企業経営においても求められている多様な性や共生といったダイバーシティに通じる。

今、睡眠の質や量に不満を抱えている人が約8割(花王調べ)もいるという。「睡眠の質」改善をうたうサプリや健康飲料などが続々と登場して、コンビニでも目立つ存在になった。関心が高まる睡眠。その文化研究とは、どんなものなのだろう。

睡眠について、生理学や精神医学などの研究者は多いが、「夢や睡眠文化といった領域の研究者はそもそも多くない」。来年度、浦和大学で開講予定の睡眠文化論は「睡眠を自然科学的な側面だけでなく、文化的な側面について考えるもので、同時に睡眠の重要性を知ること、睡眠に関する基本的な知識や考え方を身につける」。前任の立教大学でも大人気の講座で、履修者は毎回抽選だった。

## 魂の経験というリアル 夢と現実が連続する世界

「夢をどのようにとらえるかは、文化によつて異なる」。パプアニューギニアのある高地民族は睡眠中、魂が自分の体を離れて外へ出ていくと信じているという。「彼らにとって、夢は魂が実際に経験したことで、しかも、事実としてとらえる。

だから、目覚めると相手に謝罪することもある。混乱するかといえば、相手もそれを分かっているので不自然ではなく、夢の出来事に現実でも対応している」。

例えば、感触があったり、色がついていたり、妙に現実感のある夢をみることもある。「リアリティを説明しようとするとき、魂が実際に体験したことという解釈もあり得ると思う」。

逆に、夢とは他人の魂など何らかの存在が眠っている自分の中に入ってきてもたらずのもの、と考える場合もある。古代の日本がその一つ。万葉集にこんな一首



パプアニューギニアの仮面。夢に導かれ製作することもある



日本人はあらゆるものに「初」をつけて新年を祝う。「一富士、二鷹、三茄子（なすび）」は、日本人の3大吉夢



夢にまつわる物語や伝承は各地に残る

がある。『わが背子が かく恋ふれこそ ぬばたまの 夢に見えつつ 寝ねらえずけれ』。あなたが私をこんなにも恋しく思ってくださいるので、あなたが夢に現れて眠れない夜を過ごしました。

現代の日本人は、自分が思いを寄せているからこそ、相手が夢に現れると考える。それが、恋する者の心理として合理的に思える。しかし、「当時の人は、夢に相手が現れるのは、その人が自分のことを深く思っているからと信じていた」。

また、夢の世界の存在を前提としたとらえ方もある。現実の世界とは別の世界があつて、夢はそこで起こっているという考え方だ。「二つの世界の関係は様々で、全く別の世界という考え方もあるし、

## 民族の世界観 より深く探り知る

似ている、または連続した世界というところもある」。

これも日本人を例にしよう。「夢の世界は竜宮城」と聞けば、もう察しがつくだろう。カメの背中に乗って乙姫様に会いに行く浦島太郎。「夢の世界と現実の世界がつながっているとらえて結末を解釈すると面白い」。

玉手箱に入っていたのは、竜宮城で過ごした時間だった。現実の世界に戻ったものの、すでに家族はなく、ふるさととは変わり果てている。途方に暮れた太郎は玉手箱を…なるほど。

理想という「夢」  
ドリーム 新しい意味

将来の夢は何ですか。問われている夢とは、思い描く願いや理想などを指している。聞けば、日本語の夢という言葉には、そういう意味はなかったらしい。「明治以降、西欧から入ってきた言葉や概念を表現するために、日本人は新たな言葉を生み出したり、すでにある言葉に置き換えたりした。dreamが入ってきたとき、もともとあつた夢という言葉に、実現したい理想という意味が追加され、定着したと考えられる」。

様々な民族の夢を研究することは、文化をより深く理解するための重要な手がかりになる。豊田さんの「睡眠文化論」を聴講したくなった。

# 行動する法人会 ～税制改正要望陳情活動～

法人会では、公平で健全な税制の実現を目指して、会員企業のご意見や要望を反映しながら、税のあるべき姿や将来像を見据え、建設的な提言を行っています。

法人会の提言活動は、法人実効税率の更なる引き下げ、事業承継税制の拡充など、中小企業の活性化に資する税制の構築に寄与しています。

浦和法人会では、清水勇人さいたま市長、帆足和之さいたま市議会議員、田中良生衆議院議員、村井英樹衆議院議員、武正公一衆議院議員、古川俊治衆議院議員、西田実仁参議院議員、矢倉克夫参議院議員に陳情活動を行いました！

## 法人会は「令和7年度税制に関する提言」を決議しました。 令和7年度税制改正スローガン

- ◆「金利のある世界」が到来。新たな財政再建目標の策定を！
- ◆企業への過度な保険料負担を抑制し、経済成長を阻害しない社会保障制度の確立を！
- ◆人手不足など厳しい経営環境を踏まえ、中小企業の活性化に資する税制措置を！
- ◆中小企業は地域経済と雇用の担い手。本格的な事業承継税制の創設を！

※詳細は全法連ホームページをご覧ください。

## 地域のイベントに参加しています！

### ～各支部の地域社会貢献活動～



10/5 第22回南区ふるさとふれあいフェア



10/19 第22回桜区区民ふれあいまつり



10/27 第22回緑区区民まつり



11/9・10 中央区区民まつり

11/3 中山道浦和宿二七の市にも参加しました

# 新入会員紹介

法人会で、税と知識のネットワークを。法人会に入ろう！

法人名	所在地	会員TEL	職 種
春はな 武田 ひろみ	浦 和 区	080-4815-4766	飲食業
株式会社 エムラクス	浦 和 区	048-762-9488	建築工事業
合同会社 ありあまる	緑 区	090-6128-0415	映像制作
株式会社 たつとら	緑 区	048-877-0587	建設業
宮前 洋子	南 区	080-7019-2064	
株式会社 レーブル	南 区	048-762-6493	調剤薬局
株式会社 ナオ電工	南 区	090-7703-8137	建設業
株式会社 Mstart	南 区	048-863-7876	製造小売業・教育業
有限会社 大久保工務店	南 区	048-887-3794	建築業
医療法人社団 喜咲会	南 区	048-838-1103	医療
TriS home 大口 翔	桜 区	080-6639-9964	建設業
Miily 葛西 仁黎花	中 央 区	090-8805-5317	IT・SNS・姿勢改善・バレエスタジオ経営
株式会社 プラコ	中 央 区	048-711-1510	不動産仲介・サービス
オーセブン株式会社	中 央 区	048-840-1577	CADソフト開発
株式会社 THREE	中 央 区	090-6177-7648	サービス業
Amaterasu Export株式会社	中 央 区	080-9688-8529	卸売業
株式会社 埼玉シミズ	中 央 区	048-840-0711	イベント運営・サービス業
合同会社 さいさい	岩 槻 区	048-793-4357	サービス業・訪問介護・居宅介護
阿部 隆志	見 沼 区	090-4728-2176	
株式会社 ユース	狭 山 市	04-2953-2187	商社 (OA機器・オフィス通販等)

## 講座開催報告

### 会社取引による税務研修会



- 開催日：令和6年10月22日(火)
- 会 場：さいたま商工会議所会館 2階 ホール
- 講 師：浦和税務署 法人課税第一部門  
上席国税調査官 佐々木 高志 氏

### 法人税申告実務講座



- 開催日：第1回 令和6年11月11日(月) 第2回 11月19日(火)
- 会 場：さいたま商工会議所会館 2階 ホール
- 講 師：篠エツ子税理士事務所  
税理士 大熊 禎子 氏

### 源泉所得税講座

- 開催日：令和6年11月22日(金)
- 会 場：さいたま商工会議所会館 2階 第2ホール
- 講 師：浦和税務署 法人課税第一部門  
上席国税調査官 大嶋 身江子 氏

### 労務管理基礎講座

- 開催日：令和6年11月27日(水)
- 会 場：さいたま商工会議所会館 2階 第2ホール
- 講 師：青木昭社労士事務所  
社会保険労務士 青木 昭 氏

### 表紙の言葉「太陽のパワー」

撮影・文 斎藤 佳子

白髭神社の琵琶湖の湖上にある鳥居です。白髭神社は近江最古の大社で長寿や縁結びの神様として信仰を集め、パワースポットと言われているそうです。鳥居と雲の間から力強い太陽が顔を覗かせてくれました。その太陽の光が湖上を照し、よりパワーを感じるものが出来ました。

場所 滋賀県高島市 白髭神社



## 女性部会 活動報告

11月14日(木)の県民の日に合わせて、租税教育事業「親子タックスツアー「租税教室と日本科学未来館」を開催しました。

当日は、10組23名の親子が参加し、税について学んだ後、日本科学未来館を訪れ、最先端の科学の展示や体験を楽しみました。

浦和法人会女性部会では、今後も租税教室を通じた地域貢献活動を積極的に実施していきます。

## 県民の日 租税教育事業 「租税教室と日本科学未来館」



### 税務研修会

9月24日(火)浦和税務署谷田川成揮署長による税務研修会を開催いたしました。「国の財政と雑学」をテーマに税務署や税金を身近に感じられる興味深いお話を伺いました。



### 県外視察研修

10月18日(金)劇団四季「ライオンキング」を鑑賞しました。その後東京芝うかい亭にて懇親を楽しみました。

## 青年部会 活動報告

### 税務研修会

10月23日(水)税務研修会を開催いたしました。浦和税務署小坂佳範副署長より「消費税不正還付の現状について」講話をいただき、懇親会では税務署と青年部会の交流の場として活発な意見交換がなされました。



## 女性部会・青年部会 部会員募集中

令和6年「税を考える週間」に合わせ、  
11月11日～20日の期間  
【浦和駅税務署管内・12駅】にポスターを掲示しました!



法人会は、税に関する活動で  
企業や社会に貢献します!

2025年新年号 No.257(令和7年1月1日発行)  
発行所:公益社団法人 浦和法人会/編集発行人:広報委員会  
〒330-0063 さいたま市浦和区高砂3-17-15(さいたま商工会議所会館7階)  
TEL 048-838-7755 FAX 048-838-7757  
<https://hojinkai.zenkokuhojinkai.or.jp/urawa/>

## 令和6年度 納税表彰受表彰者

浦和法人会から次の方々が受賞されました  
おめでとうございます(順不同)

### 国税庁長官表彰

会長 池田 一義 様

### 浦和税務署長表彰

理事 関根 睦己 様

### 浦和税務署管内納税協力団体協議会 会長感謝状

理事 岡野 博隆 様

お花のことなら

株式会社

ソウケン

さいたま市緑区東浦和5-18-80

TEL:048-875-5540

FAX:048-875-5541

伊勢丹・コルソ・パルコ他特約

寿屋駐車場

(浦和駅西口旧中山道)

さいたま市浦和区高砂2-12-9

☎048(822)0886

寿屋駐車場

検索

生活関連サービス業を目指します。

株式会社 しむら

さいたま市桜区下大久保732-1-105

電話048-854-9633 Fax048-854-9247

心のこもったプレゼントを!  
ギフトのお店

愛をかたちに...



(有)秋本商店

tel 861-7330

fax 862-0010

さいたま市南区辻4-7-4

営業時間/AM10:00~PM6:00

定休日/水曜日

シヤディ

## 今後の予定

### 【南部ブロック 公開事業】

- 開催日：令和7年2月10日(月) 15:00～
- 会場：RaiBoC Hall 小ホール
- テーマ：「銀座のママに学ぶ経営術とおもてなしの心」
- 講師：銀座ルナピエーナ オーナーママ 日高 利美 氏

### 【南区支部 公開事業】

- 開催日：令和7年2月17日(月) 17:30～
- 会場：武蔵浦和コミュニティセンター 第9集会室
- テーマ：「サイバーセキュリティ対策セミナー」
- 講師：埼玉県警察本部 生活安全部サイバー局  
サイバー対策課 担当者

### 【浦和区・浦和区北支部 公開事業】

- 開催日：令和7年2月26日(水) 18:00～
- 会場：カルタスホール
- テーマ：「第10回ミニ盆栽講座 姫沙羅(ヒメシャラ)のミニ盆栽づくり」
- 講師：盆栽家 山田 香織 氏

### 【中央区支部 公開事業】

- 開催日：令和7年3月3日(月) 17:00～
- 会場：さいたま芸術劇場 音楽ホール
- テーマ：「埼玉大学教員による Spring Concert」

※お申し込み方法等、詳しくは同封のチラシもしくは  
浦和法人会 HP をご参照ください。



有限会社 ワイズ

埼玉県さいたま市中央区上落合五丁目3番9号

Tel. 048-711-7748 Fax. 048-711-7764

## 新春賀詞交歓会・公開講演会

- 開催日  
令和7年1月31日(金) 15:30～

- 会場  
ロイヤルパインズホテル浦和

- テーマ  
「いい加減にしろ かえってよかった  
世の中バカなのよ」

- 講師  
佐々木 宏 氏  
(クリエイティブディレクター)





大同生命大阪本社ビル(大阪市西区江戸堀)  
～加島屋が店を構えた地に建つ～

大同生命は1902(明治35)年に創業しました。

中小企業経営者のもしものときの力になりたい。

創業者の一人である広岡浅子が生命保険事業に託した「社会の救済」と「人々の生活の安定」という想いは、いまも大同生命に受け継がれています。

さあ、保険の新たな元へ。  
T&D 保険グループ



広岡浅子(1849-1919)  
～大同生命の創業者の一人～



大同生命の礎を築いた  
大坂の豪商“加島屋”



旧肥後橋本社ビル  
(設計:W・M・ヴォーリス)

その安心で、企業とともに未来をつくる。

**DAIDO** 大同生命保険株式会社

埼玉支社/埼玉県さいたま市大宮区桜木町4-333-13(大同生命さいたま大宮ビル4F)  
TEL 048-641-0307

# BG 40th Anniversary Business Guard

**AIG** AIG 損保

企業防衛・福利厚生目的に  
法人会のビジネスガードシリーズ

会員企業をサポートするAIG損保のリスクソリューション

ビジネスガード  
40周年  
記念サイト



政府労災の上乗せ補償  
**ハイパー任意労災**(業務災害総合保険)

地域社会に貢献する  
**ビジネスガードAUTO**(法人会の自動車保険)

個人情報の漏えい事故対策 マイナンバー対応  
**情報漏えいガード**(個人情報漏洩保険)

会社で入る医療補償  
**ハイパーメディカル**(業務災害総合保険・メディカル特約)

企業向け第三者賠償責任保険  
オールスターズ  
**ALL STARS**(事業賠償・費用総合保険)

役員個人を取り巻く各種訴訟リスクに備える  
**MRP保険**(マネジメントリスクプロテクション保険)

初期のご相談から賠償金対応まで。労務・雇用トラブルに備える  
**スマートプロテクト**(総合事業者保険)

火災と地震災害に備える  
**プロパティガード+企業地震保険**  
(企業財産保険・  
財物損害補償特約・  
地震・噴火・津波補償特約)

海外進出企業向けサポートプラン  
ワールドリスク  
**WorldRisk**

## AIG損害保険株式会社

URL:<https://www.aig.co.jp/sonpo>

お問合せ先

〒330-0846 埼玉県さいたま市大宮区大門町3-54 富士火災大宮ビル2F

TEL.048-641-4050 FAX.048-648-1129

午前9時～午後5時(土・日・祝日・年末年始を除く)

この広告は保険の概要をご説明したものです。ご契約の引受けに際しては、弊社所定の条件があります。2024年4月時点の内容です。

(24-073013)



# 謹賀新年

今年も法人会の  
福利厚生制度の普及を通じ  
会員企業の役員・従業員と  
そのご家族の皆様にも  
安心をお届けしてまいります  
本年も何卒よろしく  
お願い申し上げます  
令和七年

〈引受保険会社〉 **アフラック** 埼玉総合支社  
〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-9-6 大宮センタービル14F  
TEL:048-645-0861

法人会用フリーダイヤル ☎0120-876-505  
受付時間/9:00～17:00(土日祝日除く)